

The Fujitsu logo is a square icon composed of four smaller squares in red, green, blue, and yellow.

FUJITSU 株式会社フジ
第59期 中間報告書
59TH BUSINESS REPORT

2025年3月1日 ▶ 2025年8月31日

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

株式会社フジ第59期（2025年3月1日～2025年8月31日）の事業の概況につきまして、ご報告申し上げます。

当中間連結会計期間（2025年3月1日～2025年8月31日）におけるわが国の経済は、緩やかな回復基調にあるものの、今後の金融政策や米国の通商・関税政策による影響、エネルギー・資源価格の高騰による物価上昇など、先行き不透明な状況が続いています。

このような環境のもと、当社はさまざまな成長戦略を掲げ全社一丸となって取り組んでおります。

お客さまの節約志向の高まりに対応した低価格訴求として、「全力プライス」や「毎日が安い」などのEDLP（エブリデイ・ロー・プライス）商品の販売を強化するとともに、イオングループのプライベートブランド「トップバリュ」商品の導入・展開を積極的に進めております。米不足への対応としては、イオングループの供給網を活用した政府備蓄米や輸入米の販売を実施し、手に取りやすい価格での提供に努めました。

店舗の競争力向上として、既存店の改装による活性化を15店舗、スクラップ&ビルド（建て替え）を1店舗、新店舗を2店舗計画通り実施しました。業務の生産性向上に向けては、販売予測に基づく作業計画の立案と運用、

適正な人員配置に取り組むとともに、省力化を実現するため電子棚札を44店舗、セルフレジ等を4店舗に導入しました。

また、シナジーの創出を実現するべく、生鮮・デリカのオリジナル商品の製造を担う自社プロセスセンターにて、商品統一によるスケールメリットの創出、商品供給体制の整備による配送効率の向上を実現しました。これらの取り組みにより、食料品を中心に売上は堅調に推移しました。一方で、積極的な賃金引上げ・店舗投資を継続したことに加え、電力単価上昇による水道光熱費の増加等により販売費及び一般管理費は前年同期比を上回りました。

当社は、これからも中国・四国・兵庫エリアの地域に密着し、お客さまの豊かなくらしづくりに貢献してまいります。株主の皆さまにおかれましては今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

株式会社フジ
代表取締役社長
山口 普



改装による活性化店舗・新店舗情報

改装による活性化店舗・建て替え店舗一覧

2024年～2026年中期経営計画の1つとして、既存店の活性化を実施しています。2025年上半期は、活性化を15店舗、店舗建て替えを1店舗にて行いました。お客さまのニーズにお応えする品揃えの実現と、安全・安心にお買い物いただける店舗を目指します。



新店舗

フジ宇和島桜町店 3/21(金)

所在地／愛媛県宇和島市桜町2番35号

市立宇和島病院に隣接する多くの住宅が集まるエリアに、フジ宇和島桜町店をオープンしました。店内加工の地元和牛をコーナー化したほか、新鮮な地魚や養殖魚を豊富に取り揃えています。また、屋上を含む5階建ての建物形態を生かし、一時避難施設「津波避難ビル」として使用する協定を宇和島市と締結しています。



マルナカ上林店 6/27(金)

所在地／香川県高松市林町461番2

香川県高松市の東部に、マルナカ上林店をオープンしました。ファミリー世帯に向けた、お肉のジャンボパックの展開や冷凍食品、チルド惣菜といった即食・簡便商品が充実しています。また、生産性向上を図るため、電子棚札やフルセルフレジを導入しています。従業員の作業時間や負担を減らすことで、働きやすい環境づくりにもつなげています。



「安さ」へのさらなる対応

EDLP(エブリデイ・ロー・プライス)やプライベートブランドによる価格訴求

当社では、EDLPの取り組みとして「3つのお得」を展開しています。それぞれの商品を売場でわかりやすく表現し、より多くの商品をお買い求めやすい価格で提供しています。また、イオンのプライベートブランド「トップバリュ」の中でも、お手頃価格で展開する「トップバリュ ベストプライス」の拡販にも注力しています。



PC(プロセスセンター)の活用を推進

生産性の向上と相互供給に向けた整備を実施

店舗での作業負担の軽減や安定した品揃えの実現に向け、自社PCで製造した商品の活用を進めています。一部の商品は、全店供給の構築に取り組み、より効率的な製造や配送を行っています。



トピックス 大学生と共同開発したお弁当を発売

比治山大学健康栄養学部の学生と当社デリカ商品部が共同で開発した「瀬戸内のお会い 六穀豚のレモン仕立て弁当」を発売しました。瀬戸内レモンソースや広島県産の六穀豚など、こだわりの具材が詰まったお弁当は、岡山総合PCで製造しています。

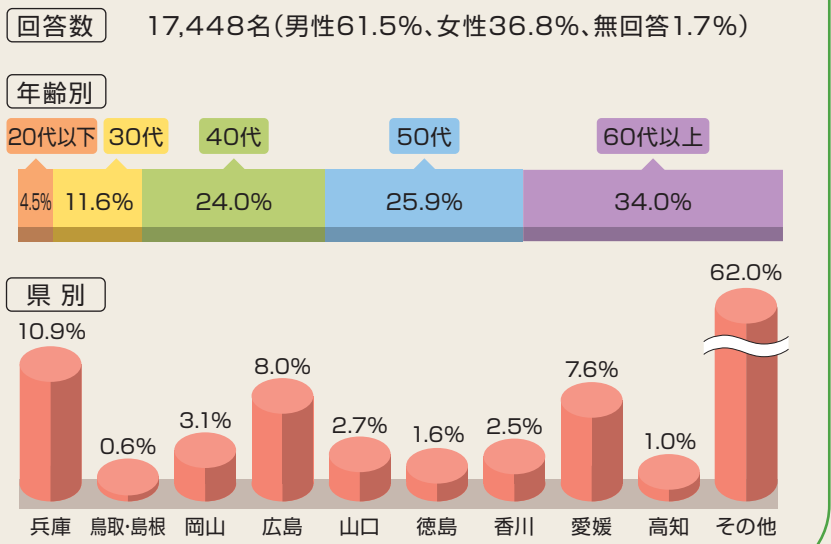


株主さまアンケート結果のご報告

株主の皆さまにご回答をいただきましたアンケートの集計結果をご報告いたします。

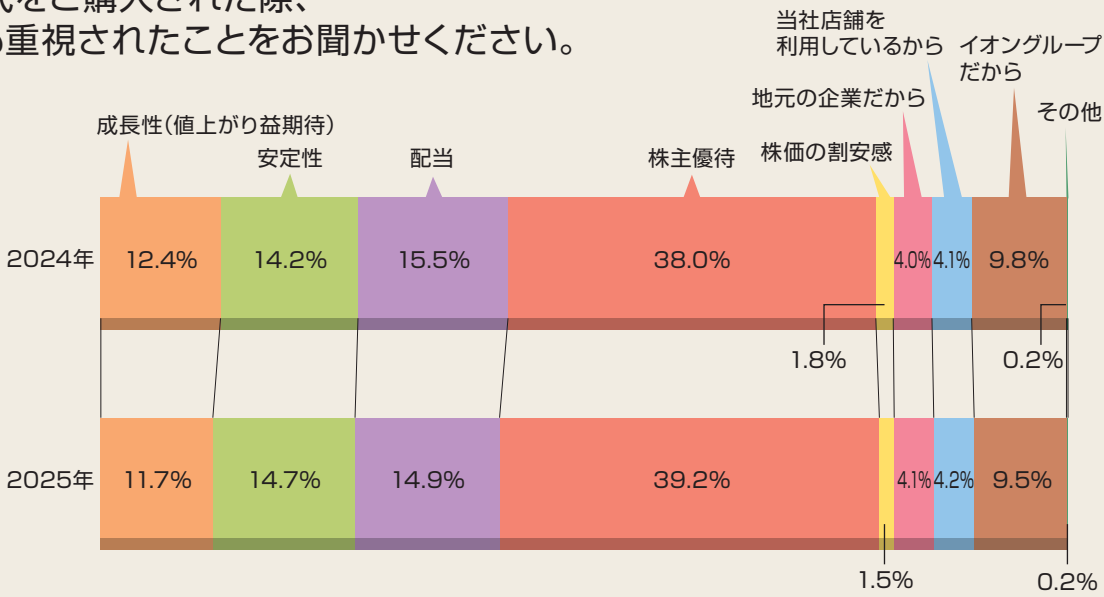
当社は、株主の皆さまが当社の経営や情報開示・IR活動に対して、どのようなことを期待されているのかを知るため、64,582名(2025年2月28日現在)の株主の皆さまを対象に、2025年4月～5月にアンケート調査を実施いたしました。

本調査では、全株主数の27.0%に当たる17,448名の方々からご回答をいただくことができました。株主の皆さまには、本アンケートにご協力をいただきましたことをこの場を借りて厚くお礼申し上げます。

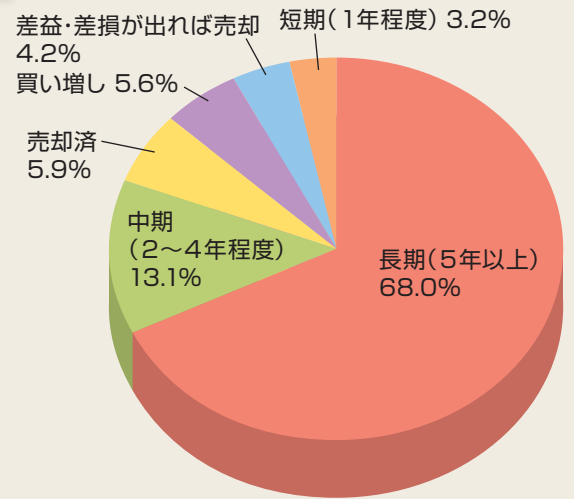


Q1 当社株式をご購入された際、もっとも重視されたことをお聞かせください。

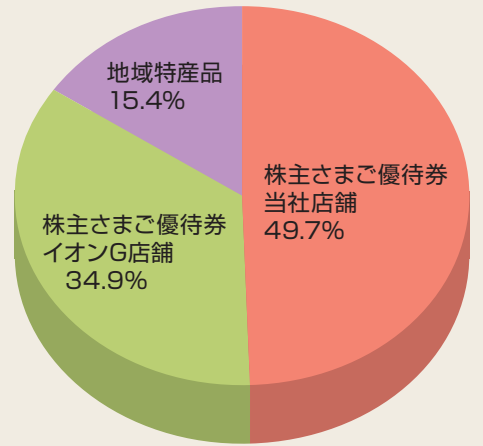
過半数の株主さまが、「株主優待」や「配当」を重視し、当社の株式を購入・取得されています。また、「安定性」を重視する方も増えました。



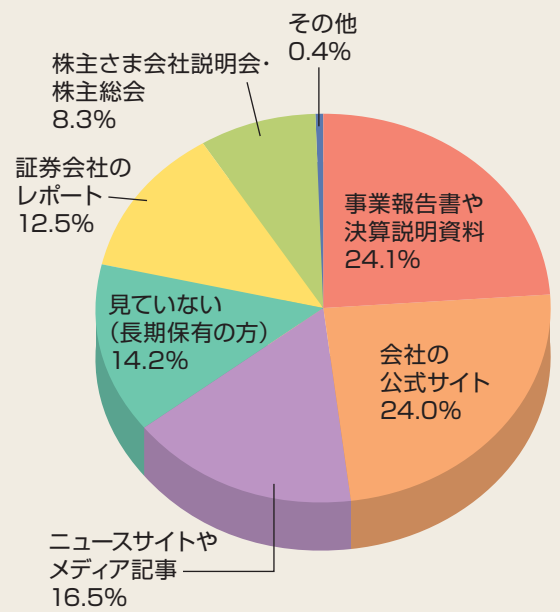
Q2 保有方針



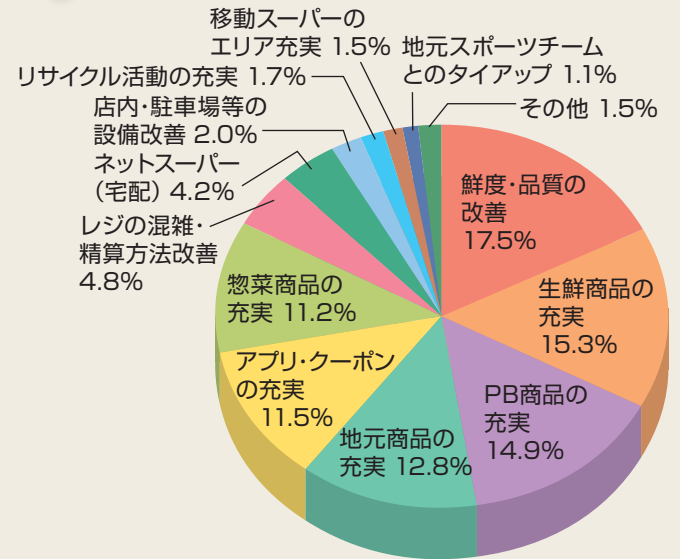
Q3 株主優待制度の利用状況



Q4 IR 情報入手方法



Q5 フジに期待すること



毎年商品についてのご要望が約7割を占めています。加えて、「アプリ・クーポンの充実」などへのご期待も高まっています。今後もいただいた声を大切にし、一層の満足度向上に努めてまいります。

連結財務諸表(要約)

中間連結貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	前中間期 (2024年8月31日)	前期 (2025年2月28日)	当中間期 (2025年8月31日)
(資産の部)			
流動資産			
現金及び預金	43,595	26,291	38,485
受取手形及び売掛金	15,940	9,018	17,050
営業貸付金	396	—	—
商品	32,591	33,669	34,115
その他	13,897	9,801	11,579
貸倒引当金	△123	△37	△37
流動資産合計	106,297	78,744	101,194
固定資産			
有形固定資産			
建物(純額)	97,706	96,269	96,203
土地	116,633	115,760	115,907
その他(純額)	31,568	31,200	31,232
有形固定資産合計	245,909	243,229	243,342
無形固定資産			
のれん	23,595	22,921	22,247
その他	2,003	2,237	2,271
無形固定資産合計	25,598	25,158	24,518
投資その他の資産			
投資有価証券	25,218	24,481	25,926
差入保証金	17,763	16,754	16,725
建設協力金	2,355	2,134	1,940
その他	19,383	21,515	21,888
貸倒引当金	△277	△208	△181
投資その他の資産合計	64,443	64,676	66,300
固定資産合計	335,950	333,064	334,161
資産合計	442,248	411,808	435,356

中間連結損益計算書

(単位:百万円)

科 目	前中間期 (2024年8月31日)	前期 (2025年2月28日)	当中間期 (2025年8月31日)
(負債の部)			
流動負債			
支払手形及び買掛金	79,020	52,603	79,087
短期借入金	22,803	3,950	—
1年内返済予定の長期借入金	—	21,798	20,825
未払法人税等	1,373	2,201	1,903
契約負債	7,227	6,809	6,589
賞与引当金	1,935	2,387	2,140
店舗閉鎖損失引当金	76	78	1,820
役員業績報酬引当金	1	7	3
その他	39,578	31,494	41,533
流動負債合計	152,016	121,331	153,903
固定負債			
長期借入金	38,867	38,571	28,297
リース債務	5,730	5,506	5,238
役員退職慰労引当金	45	51	47
役員株式給付引当金	246	271	295
利息返還損失引当金	251	239	221
店舗閉鎖損失引当金	—	899	940
退職給付に係る負債	1,905	1,869	1,861
長期預り保証金	13,052	12,991	12,879
資産除去債務	10,921	10,932	10,953
その他	1,350	1,115	959
固定負債合計	72,372	72,449	61,694
負債合計	224,388	193,780	215,598
(純資産の部)			
株主資本			
資本金	22,000	22,000	22,000
資本剰余金	142,025	142,025	142,025
利益剰余金	47,424	47,415	48,758
自己株式	△428	△429	△430
株主資本合計	211,021	211,011	212,353
その他包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金	5,191	4,725	5,211
退職給付に係る調整累計額	1,370	2,019	1,919
その他包括利益累計額合計	6,562	6,745	7,131
非支配株主持分	276	272	273
純資産合計	217,860	218,028	219,757
負債純資産合計	442,248	411,808	435,356

中間連結損益計算書

(単位:百万円)

科 目	前中間期 (2024年3月1日～ 2024年8月31日)	当中間期 (2025年3月1日～ 2025年8月31日)
売上高	386,308	393,276
売上原価	278,411	283,252
売上総利益	107,896	110,024
営業収入	15,390	15,265
営業総利益	123,286	125,289
販売費及び一般管理費	118,117	120,788
営業利益	5,168	4,501
営業外収益	1,256	1,251
営業外費用	349	396
経常利益	6,076	5,356
特別利益	60	948
特別損失	1,213	2,864
税金等調整前中間純利益	4,922	3,440
法人税等	2,379	793
中間純利益	2,542	2,647
非支配株主に帰属する中間純利益	17	2
親会社株主に帰属する中間純利益	2,525	2,645

フジホームページで、
IR情報、トップメッセージ
を公開しています。



<https://www.the-fuji.com/company/>

Point

営業収益・中間純利益

過去最高・5期連続増収／
親会社株主に帰属する中間純利益は
増益

- ・節約志向の高まりに対応するためEDLP商品の販売拡大など「価格訴求」を強化
- ・競争力強化に向けた既存店の改装による活性化や建て替えなど店舗への積極的な投資を実施
- ・結果、食料品を中心に売上高は堅調に推移

Point

営業利益・経常利益

持続的な成長を目指した
積極的な投資で減益

〈販売費および一般管理費〉
従業員満足の向上につなげる賃金の引き上げや、既存店の改装による活性化・施設保全に向けた修繕に積極的に投資し、競争力を高め持続的な成長を目指す

株式の状況 (2025年8月31日時点)

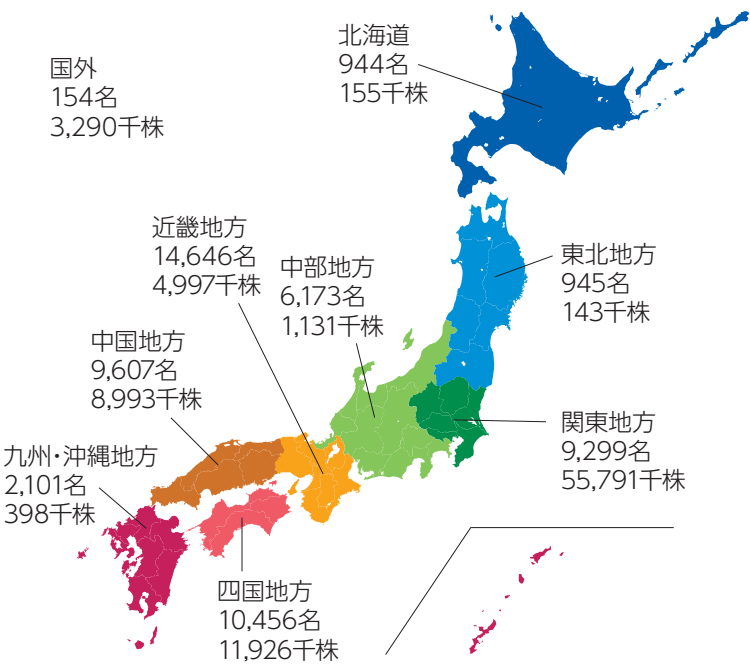
株式発行状況

発行可能株式総数 130,000,000株
発行済株式の総数 86,856,954株
株主数 54,326名

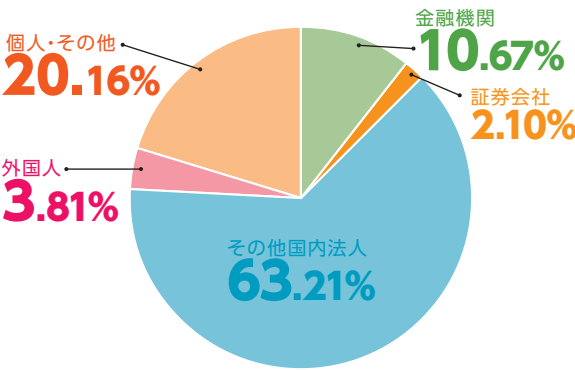
大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
イ オ ン (株)	43,992	50.6
(株) ア ス テ イ	3,467	3.9
日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	3,368	3.8
フ ジ 共 栄 会	2,492	2.8
フ ジ 親 栄 会	1,704	1.9
S M B C 日 興 証 券 (株)	1,425	1.6
フ ジ 社 員 持 株 会	1,290	1.4
(株) 伊 予 銀 行	1,166	1.3
(株) 広 島 銀 行	1,165	1.3
(株) 愛 媛 銀 行	1,165	1.3

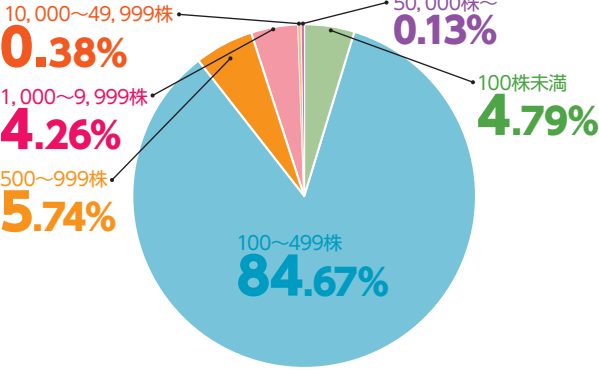
エリア別株主分布



株式分布状況 / 所有者別



株式分布状況 / 所有数別



株主優待制度について

当社の株主優待制度は、株主の皆さまへの日頃のご支援に対する感謝とともに、株主優待制度を通じて当社へのご理解を一層深めていただくべく、株主さまご優待券(値引き券)を中心に株主さまのご要望に沿った3つのコースをご用意しております。

ご優待制度の内容 ご所有株式数	Aコース 株主さまご優待券	Bコース フジネット ショップポイント	Cコース 地域特産品
100株~299株	100円券×60枚 (6,000円分)	3,000円分	3,000円相当
300株~399株	100円券×80枚 (8,000円分)		
400株~499株	100円券×100枚 (10,000円分)		
500株~999株	100円券×120枚 (12,000円分)		
1,000株~1,999株	100円券×200枚 (20,000円分)		
2,000株~2,999株	100円券×400枚 (40,000円分)	10,000円分	10,000円相当
3,000株~3,999株	100円券×600枚 (60,000円分)		
4,000株~4,999株	100円券×800枚 (80,000円分)		
5,000株~	100円券×1,000枚 (100,000円分)		

株主さまご優待券のご利用方法
1回のご精算が1,000円(税込)以上の場合につき、1,000円毎に1枚ご利用できます。
贈呈時期
毎年6月下旬(有効期限:翌年6月30日まで)

長期保有株主優待制度

当社は、当社株式を中長期的目つき多く保有いただいている株主さまのご期待にお応えするため、長期保有株主優待制度を導入しております。

対象株主
300株以上を継続して1年以上保有されている株主さま
(毎年8月末日の基準日に、継続して1年以上、同一の株主番号で保有されている株主さま)



贈呈商品
300株以上保有・・・新米2kg
500株以上保有・・・新米5kg

贈呈時期
毎年11月下旬~12月上旬

事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会 毎年5月
基準日 定時株主総会 毎年2月末日
 期末配当 毎年2月末日
 中間配当 毎年8月末日
 その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日

上場証券取引所 東京証券取引所 プライム市場

単元株式数 100株

公告方法 電子公告により下記ホームページに掲載します。
<https://www.the-fuji.com>
 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関
 三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人事務取扱場所

大阪市中央区北浜四丁目5番33号
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先及び照会先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
 ☎ 0120-782-031 (通話料無料)
 受付時間 9:00~17:00 (土・日・休日を除く)

【住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について】
 株主さまの口座のある証券会社にお申し出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座に開設されました株主さまは、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社（上記照会先）にお申し出ください。

【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」（株式会社証券保管振替機構）を利用されていなかった株主さまには、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座（特別口座といいます。）を開設しております。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

【未払配当金の支払について】

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

お知らせ

個人株主さま向け会社説明会の開催について

当社では、株主の皆さまに経営方針や業績状況をご説明し、皆さまのご意見を頂戴する機会として、個人株主さま向け会社説明会を実施しております。昨年度は、姫路市、岡山市、広島市、松山市、高松市の5カ所にて開催し、貴重なご意見をいただきました。



昨年度の様子



本年度も、より多くの株主の皆さまにご参加いただきたく存じます。ご希望の株主さまは、同封のご案内状をご覧ください、期日までにお申し込みください。厳正なる抽選のうえご当選の方には、参加はがきの発送をもってご案内とさせていただきます。（11月中旬予定）

開催日	会場
11月26日(水)	兵庫県姫路市
12月5日(金)	岡山県岡山市
12月10日(水)	香川県高松市
12月17日(水)	広島県広島市
12月20日(土)	愛媛県松山市