



## 株主の皆さまへ

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

株式会社フジ第59期(2025年3月1日～2026年2月28日)の事業の概況につきまして、ご報告申し上げます。

当連結会計年度(2025年3月1日～2026年2月28日)における我が国の経済は、雇用・所得環境の改善などにより景気は緩やかな回復基調にあるものの、継続する物価上昇による生活防衛意識の高まりが見られ、個人消費は節約志向が続くなど先行き不透明な状況が続いています。

このような環境のもと、当社は持続的な成長戦略を掲げ全社を挙げて着実に取り組んでいます。

お客様の節約志向の高まりに対応した低価格訴求と

して、「全力プライス」や「毎日が安い」などのEDLP(エブリデイ・ロー・プライス)商品の販売を強化するとともに、イオングループのプライベートブランド「トップバリュ」商品の導入・展開を積極的に進めております。また、地元の味や地産地消にこだわり、より良い商品をお求めやすい価格で提供することを目的として、自社オリジナル商品の開発・販売にも取り組んでいます。

店舗の競争力向上のために、既存店の改装を37店舗、スクラップ&ビルド(建て替え)を3店舗、新規出店を2店舗、計画通りに実施いたしました。業務の生産性向上に向けては、販売予測に基づく作業計画の立案と運用、強化部門・時間帯への適正な人員配置に取り組むとともに、省力化を

実現するため電子棚札を新たに120店舗、セルフレジを9店舗に導入しました。

また、スケールメリットの追求による経営の効率化を推進するため、四国地区や山陰エリアを中心とした中国地区の物流拠点の整備を進め、商品の安定的な供給体制を構築するとともに、さらなる配送の効率化を実現しました。

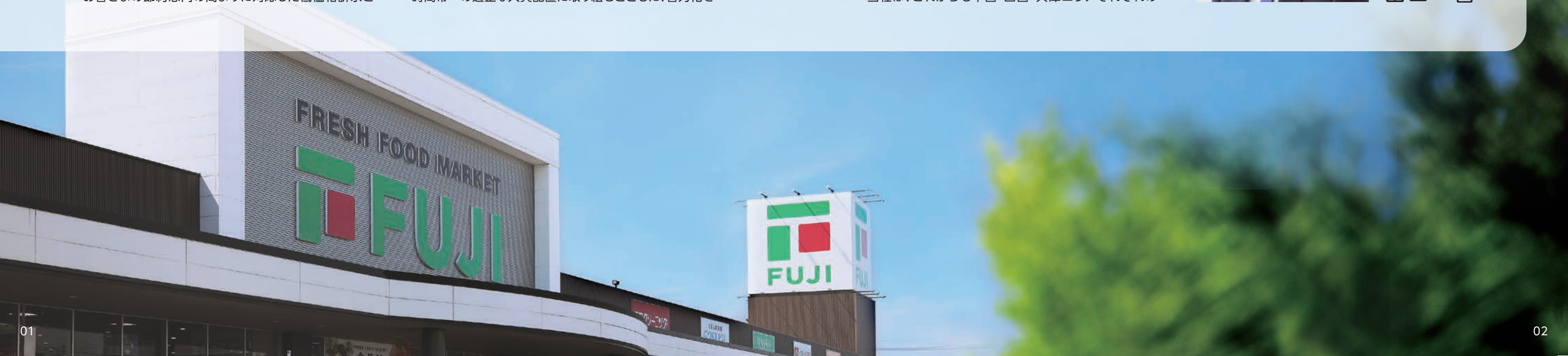
これらの取り組みにより、食料品を中心に売上は堅調に推移し、営業収益は過去最高となりました。一方で、積極的な賃金の引き上げや既存店の改装など成長投資の推進、さらには物流費の高騰などコスト上昇の影響により販売費及び一般管理費は前年同期比を上回りました。

当社は、これからも中国・四国・兵庫エリアそれぞれの

地域に密着し、お客様の豊かなくらしづくりに寄り添ってまいります。株主の皆さまにおかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



株式会社フジ  
代表取締役社長  
山口 普



## 低価格訴求の取り組み

継続する物価高によるお客さまの節約志向の高まりに対応した、低価格訴求の取り組みとして「全カプライス」や「毎日が安い」などのEDLP（エブリデイ・ロー・プライス）商品の販売を拡大するとともに、イオングループのプライベートブランド「トップバリュ」商品の導入・展開を積極的に進めています。これらの取り組みを通じた品揃えの充実により、お客さまの「安さ」へのニーズに応える体制を構築しています。

### EDLPの取り組み



### トップバリュ



## プロセスセンターの機能強化

生鮮・デリカの製造や一次製造を担う自社プロセスセンターでは、各地に拡がるセンター機能の供給エリア再編による配送効率の向上を実現しました。また、供給量を拡大することにより、こだわりの「おいしい」商品のお届けを拡げるとともに、店舗作業の軽減を同時に実現してまいります。



## 物流網の再整備

商品の安定的な供給体制を構築するとともに、さらなる配送の効率化を図り、物流網の見直しを推進しました。2024年度、四国地区の再編が完了し、2025年度は中国地区整備の一環として山陰エリアの拠点の整備を進めました。

中国四国物流研究会では、小売・物流18社で持続可能な物流体制の構築に取り組んでいます。2025年度は企業の壁を越えた車両共有等により、CO<sub>2</sub>排出量を約63トン削減しました。今後もメーカーや卸との連携を深め、さらなる配送効率の向上を目指します。

## 自社オリジナル商品の開発・販売

### 地域の食文化を大切にしたオリジナル商品の拡充

バイヤーが地元のメーカーさまと連携し、地域ならではの味や品質に徹底してこだわった商品開発を行っています。各地の食文化を尊重し、季節に合わせた「イチオシ」の品々を取り揃えることで、多くのお客さまから高い信頼をいただいています。



2025年度の販売数が約420万個を突破した「麦香るやわらか食パン」。ルヴァン種仕込みの深いコクとしっとりとした柔らかさが支持されています。



お客さまからご愛顧いただいている「だし子さんシリーズ」から、ふりかけや冷や汁、スナック菓子など、こだわりを詰めこんだ新商品が登場しました。だし子さんのファンはもちろん、まだ食べたことがないという方にもぜひ手に取っていただきたい、自慢の逸品です。

### おいしいもの総選挙2025にて最高グランプリを受賞

全国のスーパーが自慢の品を競う「おいしいもの総選挙2025」において、当社オリジナル商品3品「十品目のおばあちゃん巻き」「じゅわっとジューシー生ハンバーグ」「のんあるサワーゆずレモン」が受賞しました。さらに「十品目のおばあちゃん巻き」は、全381商品の頂点となる「最高グランプリ」を獲得しました。今回の受賞を励みに、今後も魅力ある商品の開発を通じて、豊かな食卓の実現を推進します。



十品目のおばあちゃん巻き



じゅわっとジューシー生ハンバーグ



のんあるサワーゆずレモン

## 既存店の改装・スクラップ&ビルド(建て替え)店舗情報

地域のお客さまによりご満足いただけるよう、既存店の改装やスクラップ&ビルドを積極的に進めています。即食・簡便商品の拡充に加え、駐車場やお手洗いの刷新を図るなど、快適な買物環境の整備に注力しています。2025年度下期は計17店舗の改装とスクラップ&ビルドを実施し、変化するニーズに対応した安全・安心な店舗でお客さまをお迎えしています。

2025年9月	マルナカ栗熊店	香川県丸亀市	2025年11月	マックスバリュ稲美店 ★	兵庫県加古郡稲美町
9月	フジ庚午店	広島県広島市	11月	マックスバリュ豊富店 ★	兵庫県姫路市
9月	マルナカ南あわじ店	兵庫県南あわじ市	11月	マルナカ木太店	香川県高松市
9月	マルナカ津田店	香川県さぬき市	11月	マルナカ山陽店	岡山県赤磐市
9月	マルナカ滝宮店	香川県綾歌郡綾川町	12月	マックスバリュ鹿の子台店	兵庫県神戸市
9月	フジグランエミフル松前	愛媛県伊予郡松前町	12月	フジ藤原店	愛媛県松山市
9月	マルナカ久礼店	高知県高岡郡中土佐町	2026年1月	マルナカ今治松本店	愛媛県今治市
9月	マックスバリュ小郡南店	兵庫県赤穂郡上郡町	1月	マルナカ鳴門店	徳島県鳴門市
9月	マルナカ奈半利店	高知県安芸郡奈半利町	2月	フジ古川店	愛媛県松山市
9月	ザ・ビッグ大内店	山口県山口市			

★はスクラップ&ビルド店舗です。

## スクラップ&ビルド店舗紹介

兵庫県のマックスバリュ稲美店およびマックスバリュ豊富店をスクラップ&ビルドし、11月20日(木)新たに同日オープンしました。両店ともセルフレジの導入や通路幅の拡大により、快適で利便性の高い買物環境を実現しています。

### ■ マックスバリュ稲美店

稲美店は「サクッと、おいしく、わたし時間」をコンセプトに、地場野菜の展開やドラッグストア併設によるワンストップの利便性を追求しました。



所在地/兵庫県加古郡稲美町六分一丁目百丁歩1362-51



### ■ マックスバリュ豊富店

豊富店は「旬と毎日のいただきます」を掲げ、近隣漁港の活魚や地元メニューの惣菜を拡充し、日々の食卓に彩りを添えています。



所在地/兵庫県姫路市豊富町御蔭1291-2



## デジタル投資による生産性向上

デジタル投資を通じた省人化・省力化を推進しています。セルフレジや電子棚札の導入拡大により店舗業務の負担を軽減するほか、全店で稼働する需要予測型の自動発注システムで、データに基づいた精度の高い運用を支えています。

### 【セルフレジ・セミセルフレジ】

現在415店舗にセルフレジ・セミセルフレジを導入し、1店舗あたり月間約160時間の人時を削減。オペレーションの効率化を通じ、会計の待ち時間を解消し、スムーズなチェックアウト環境を実現しています。



### 【電子棚札】

電子棚札は210店舗に導入され、1店舗あたり月間約200時間の人時削減を見込んでいます。

従業員の業務負担を軽減し、接客や売場づくりへ注力できる環境を整えるとともに、レジとの価格相違を防止し、お客さまへ正確な情報をお届けします。



### 【需要予測型自動発注システム】

システムの導入により、発注時間の削減と廃棄ロスの低減を達成しました。店舗の負担を軽減するとともに、品切れや過剰在庫を防ぐ正確な運用を実現し、店舗の生産性と商品管理精度の向上に貢献しています。



## トピックス

### イオン・オーナーズカードのご利用開始

イオングループとのシナジー効果の最大化を目指した取り組みの一環として、2026年4月22日よりイオン株式会社が発行する株主さまご優待カード「オーナーズカード」のご利用対象店舗を拡大いたしました。従来のマックスバリュ、マルナカ、ザ・ビッグ店舗に加え、新たにフジおよびフジグラン全店舗でも同カードをご利用いただけることとなりました。日常のお買物において、より便利でお得にご利用いただける環境が広がっています。

今後もグループの強みを活かし、利便性の向上とサービスの充実に努めていきます。

※現在、フジ、フジグラン店舗での「iAEON」アプリ内のオーナーズカード機能はご利用いただけません。ご利用へ向けたシステム改修を順次実施してまいります。



# 連結財務諸表(要約)

## 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
<b>(資産の部)</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	26,291	38,943
受取手形及び売掛金	9,018	9,921
商品	33,669	34,959
その他	9,801	15,432
貸倒引当金	△37	△38
<b>流動資産合計</b>	<b>78,744</b>	<b>99,218</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	104,160	95,974
工具、器具及び備品	13,578	12,736
土地	115,760	115,322
その他	9,730	8,197
<b>有形固定資産合計</b>	<b>243,229</b>	<b>232,231</b>
<b>無形固定資産</b>	<b>25,158</b>	<b>23,757</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	24,481	15,849
長期貸付金	285	314
繰延税金資産	13,406	14,515
差入保証金	16,754	16,491
建設協力金	2,134	1,766
その他	7,822	11,273
貸倒引当金	△208	△206
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>64,676</b>	<b>60,004</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>333,064</b>	<b>315,993</b>
<b>資産合計</b>	<b>411,808</b>	<b>415,212</b>

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
<b>(負債の部)</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	52,603	67,937
短期借入金	3,950	—
未払金	11,979	14,550
その他	52,797	51,289
<b>流動負債合計</b>	<b>121,331</b>	<b>133,777</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	38,571	20,115
長期預り保証金	12,991	12,596
その他	20,885	21,494
<b>固定負債合計</b>	<b>72,449</b>	<b>54,207</b>
<b>負債合計</b>	<b>193,780</b>	<b>187,984</b>
<b>(純資産の部)</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	22,000	22,000
資本剰余金	142,025	142,025
利益剰余金	47,415	52,986
自己株式	△429	△431
<b>株主資本合計</b>	<b>211,011</b>	<b>216,580</b>
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	4,725	6,316
退職給付に係る調整累計額	2,019	4,055
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>6,745</b>	<b>10,372</b>
非支配株主持分	272	274
<b>純資産合計</b>	<b>218,028</b>	<b>227,227</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>411,808</b>	<b>415,212</b>

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2024年3月1日～ 2025年2月28日)	当連結会計年度 (2025年3月1日～ 2026年2月28日)
<b>売上高</b>	<b>778,238</b>	<b>784,256</b>
売上原価	559,421	564,499
<b>売上総利益</b>	<b>218,817</b>	<b>219,757</b>
営業収入	30,689	30,003
<b>営業総利益</b>	<b>249,507</b>	<b>249,760</b>
販売費及び一般管理費	236,554	238,543
<b>営業利益</b>	<b>12,953</b>	<b>11,217</b>
営業外収益	2,180	2,106
営業外費用	817	796
<b>経常利益</b>	<b>14,315</b>	<b>12,527</b>
特別利益	367	10,496
特別損失	7,206	14,873
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>7,477</b>	<b>8,150</b>
法人税等	3,645	△28
<b>当期純利益</b>	<b>3,832</b>	<b>8,179</b>
非支配株主に帰属する当期純利益	13	3
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>3,818</b>	<b>8,176</b>

フジホームページで  
IR情報を公開しています。  
[https://www.the-fuji.com/  
company/ir/meeting/](https://www.the-fuji.com/company/ir/meeting/)



株主総会のサイトに「第59回 定時株主総会」の動画を配信しております。

### Point

#### 営業収益

#### 7期連続増収、過去最高を更新

- ・節約志向の高まりで「安さ」を求めらるお客さまニーズに対応
- ・競争力向上に向けた既存店の改装やスクラップ&ビルドなど、店舗への積極的な投資を実施
- ・生活防衛意識の高まりに対し、EDLP商品の品揃え強化で「安さ」を訴求
- ・結果、食料品を中心に売上高は堅調に推移

### Point

#### 営業利益・経常利益

#### 成長のための積極的な投資で減益

- 〈販売費及び一般管理費〉
- ・従業員満足につなげるため継続的な賃金の引き上げ
  - ・競争力向上を目指した既存店の改装の実施
  - ・省人化・省力化のためのシステム刷新

# 株式の状況

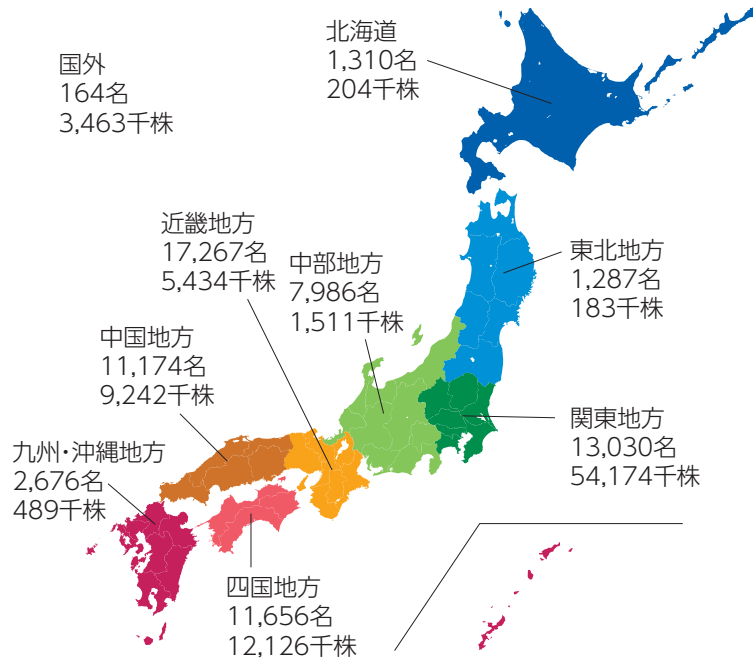
## ■ 株式発行状況

発行可能株式総数 …………… 130,000,000株  
 発行済株式の総数 …………… 86,856,954株  
 株主数 …………… 66,551名

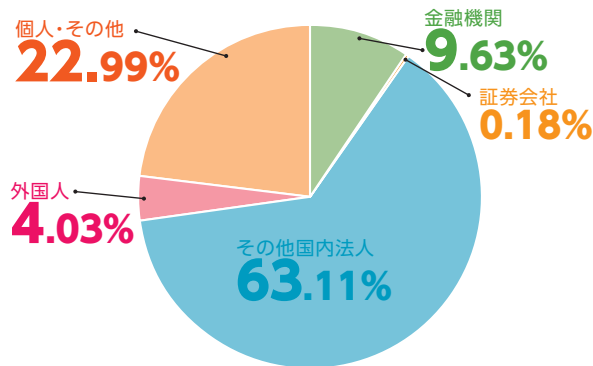
## ■ 大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
イオン(株)	43,992	50.6
(株)アステイ	3,467	3.9
日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	2,679	3.0
フジ共栄会	2,536	2.9
フジ親栄会	1,660	1.9
フジ社員持株会	1,296	1.4
(株)伊予銀行	1,166	1.3
(株)広島銀行	1,165	1.3
(株)愛媛銀行	1,165	1.3
(株)日本カストディ銀行(信託口)	734	0.8

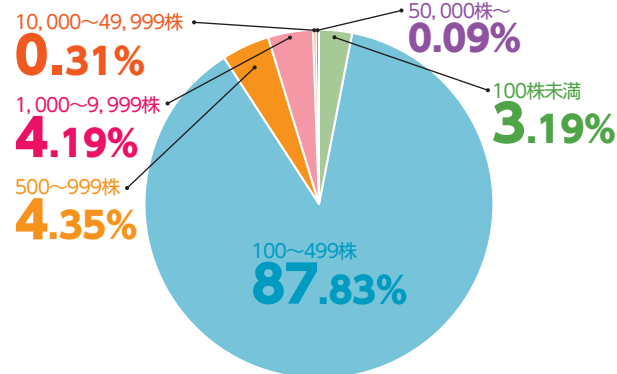
## ■ エリア別株主分布



## ■ 株式分布状況 / 所有者別



## ■ 株式分布状況 / 所有数別



# 株主優待制度について

当社の株主優待制度は、株主の皆さまへの日頃のご支援に対する感謝とともに、株主優待制度を通じて当社へのご理解を一層深めていただくべく、株主さまご優待券(引当き券)を中心に株主さまのご要望に沿った3つのコースをご用意しております。

ご優待制度の内容 ご所有株式数	Aコース 株主さまご優待券	Bコース フジネット ショップポイント	Cコース 地域特産品
100株~299株	100円券×60枚 (6,000円分)		
300株~399株	100円券×80枚 (8,000円分)		
400株~499株	100円券×100枚 (10,000円分)	3,000円分	3,000円相当
500株~999株	100円券×120枚 (12,000円分)		
1,000株~1,999株	100円券×200枚 (20,000円分)		
2,000株~2,999株	100円券×400枚 (40,000円分)		
3,000株~3,999株	100円券×600枚 (60,000円分)	10,000円分	10,000円相当
4,000株~4,999株	100円券×800枚 (80,000円分)		
5,000株~	100円券×1,000枚 (100,000円分)		

株主さまご優待券のご利用方法  
 1回のご精算が1,000円(税込)以上の場合につき、1,000円毎に1枚ご利用できます。

贈呈時期  
 毎年6月下旬(有効期限:翌年6月30日まで)

## ■ 長期保有株主優待制度

当社は、当社株式を中長期的目つき数多く保有いただいている株主さまのご期待にお応えするため、長期保有株主優待制度を導入しております。

### 対象株主

300株以上を継続して1年以上保有されている株主さま  
 (毎年8月末日の基準日に、継続して1年以上、同一の株主番号で保有されている株主さま)



### 贈呈商品

300株以上保有 ……新米2kg  
 500株以上保有\* ……新米5kg  
 ※2期連続500株以上保有の方が対象

### 贈呈時期

毎年11月下旬~12月上旬

## 株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月
基準日	定時株主総会 毎年2月末日 期末配当 毎年2月末日 中間配当 毎年8月末日 その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により下記ホームページに掲載します。 <a href="https://www.the-fuji.com">https://www.the-fuji.com</a> ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

### 株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関

三井住友信託銀行株式会社

### 株主名簿管理人事務取扱場所

大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
及び照会先 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
☎ 0120-782-031 (通話料無料)  
受付時間 9:00~17:00 (土・日・休日を除く)

### 【住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について】

株主さまの口座のある証券会社にお申し出ください。  
なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社(上記照会先)にお申し出ください。

### 【特別口座について】

株券電子化前に「ほぶり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主さまには、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社にて口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

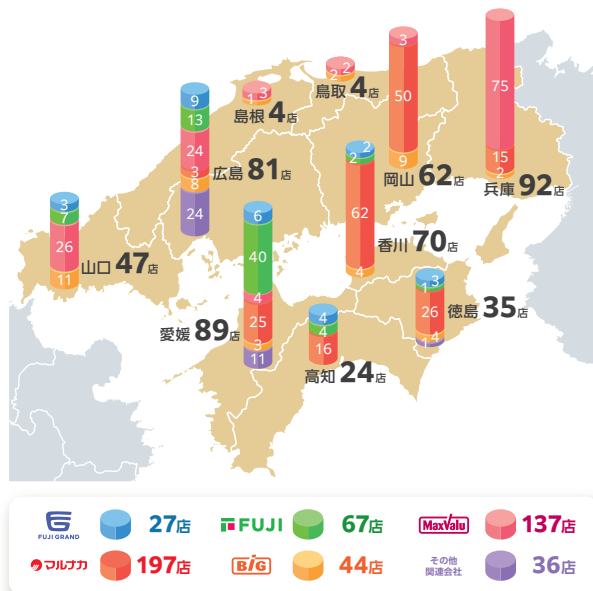
### 【未払配当金の支払について】

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

## 会社概要

会社名	株式会社フジ
設立	1967年9月12日
本社所在地	広島県広島市南区段原南一丁目3番52号
本店所在地	愛媛県松山市宮西一丁目2番1号
代表者	代表取締役社長 山口 普
資本金	220億円
事業内容	総合小売業 (食料品、衣料品、日用雑貨品等の小売販売)
ホームページアドレス	<a href="https://www.the-fuji.com/company/">https://www.the-fuji.com/company/</a>

### 店舗数 (2026年2月末現在)



株式会社フジ 〒732-0814 広島県広島市南区段原南一丁目3番52号  
TEL 082-535-8500 (代表)



文字が識別しやすく読みやすいゴシック体を使用しています。



CARBON EMISSION  
4,475,999 kg-CO<sub>2</sub>▶0  
この印刷物は、CO<sub>2</sub>排出量を算定しカーボンオフセットすることで、CO<sub>2</sub>排出量を実質ゼロにしています。

SPA-230012-J

CNP-216588(67,900copies)