



株式会社 **フジ**

第56期 **報告書**

56TH BUSINESS REPORT

2022年3月1日 ▶ 2023年2月28日

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。
ここに当社グループ第56期(2022年3月1日から2023年2月28日まで)の
事業の概況につきまして、ご報告申し上げます。

2023年5月



株式会社フジ 代表取締役社長 兼
株式会社フジ・リテイリング 代表取締役会長
尾崎 英雄



株式会社フジ 代表取締役副社長 兼
株式会社フジ・リテイリング 代表取締役社長
山口 普



株式会社フジ 代表取締役副社長 兼
マックスバリュ西日本株式会社 代表取締役社長
平尾 健一

当連結会計年度(2022年3月1日~2023年2月28日)におけるわが国の経済は、歴史的な円安、天然資源や穀物価格の上昇による食料品やエネルギー価格の高騰などの影響を受けつつも、消費・輸出の増加などにより10-12月期の実質GDP成長率が前期比年率0.1%増(前期比0.02%増)となるなど、回復基調となりました。個人消費は、感染「第8波」や物価高により抑制されることもありましたが、政府による行動制限がなかったことや、全国旅行支援や給付金などの経済対策、自動車の供給制約の緩和などにより前期比0.3%増となりました。

このような環境下において、当社は、「お客さまと従業員の『圧倒的な安心とワクワク』を実現する」を経営ビジョンに掲げ、「現場主義」「従業員満足」「シナジー創出」を経営方針とし、地域のお客さまに圧倒的に支持していただける店舗づくりを目指すとともに、マスマリットの追求による強固なプラットフォームの構築などに取り組み、グループ全体で課題を克服しつつ、成長できる企業集団を目指しています。

業績については、2022年3月1日にマックスバリュ西日本株式会社と経営統合を行ったことにより収益、利益ともに増加しました。また、当期は、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)を適用しているため会計基準の違いから前年比較ができかねる状態となっておりますが、回復基調が続く外出・旅行需要などへの対応や、既存店の活性化などの取り組みにより、主要子会社2社(株式会社フジ・リテイリング、マックスバリュ西日本株式会社)の売上高は堅調に推移し、営業収益は増収となりました。一方で、経費節減に取り組んだものの、電気料金の増加分を吸収するまでには至らず、販売費及び一般管理費が増加し、前年同基準比較では減益となりました。

当社グループの事業を取り巻く環境は、新型コロナウイルスの感染症法上の位置づけ変更などにより経済活動の正常化や人流の活発化などが見込まれる一方で、エネルギー資源価格や食料品価格の高まりによるコスト上昇など先行き不透明な状況下にあります。

現在、当社は2024年3月の合併による新会社設立を見据え、統合シナジーを創出すべく株式会社フジ・リテイリング及びマックスバリュ西日本株式会社と事業課題やその問題解決について議論を進めています。引き続き、お客さま及び従業員の安全・安心な環境づくりに努めると同時に、激しく変化する環境への対応を迅速に進めてまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。当社は、これまで以上に中国・四国・兵庫県エリアの地域とお客さまの暮らしに密着し、地域とお客さまの豊かな暮らしづくりを実現してまいります。

緑井地区の活性化

Pick up!

広島県広島市安佐南区の緑井地区に新店舗「ラクア緑井」がオープンしました。ラクア緑井は、隣接するフジグラン緑井と共に地域の暮らしを支え、緑井地区の活性化を図ってまいります。

ラクア緑井



フジ・リテイリングは、株式会社天満屋から天満屋広島緑井店を譲り受け、新たな商業施設として、2022年8月に「ラクア緑井」をオープンしました。

ラクア緑井は、お客さまをワクワクさせる潤い(AQUA)で満たされた(WRAP)生活を提案することや、幅広い世代の皆さまに楽(ラク)しく、気軽に過ごしていただける居場所・施設を目指しています。食のゾーンでは、幅広い世代のお客さまのライフスタイルにあった“旬やおいしさ”、“確かな品質”をお届けします。また、アパレルや服飾雑貨など、趣味や生活が満たされるくらしの品の拡充を行い、ライフスタイルをより豊かにする提案を行っています。

ラクア緑井は、お客さまをワクワクさせる“コト”“モノ”の提供や、いつも笑顔で温かみのある接客・サービスを提供してまいります。



所在地／広島県広島市安佐南区緑井5丁目22番1号 開店日／2022年8月10日(水)

フジグラン緑井改装

フジグラン緑井は開店から19年目を迎え、「最新店舗づくり」を目的に改装を実施し、2023年3月11日にリニューアルオープンいたしました。フジグラン緑井がある安佐南区は、子育て世代のファミリー層の構成割合が高く、また複数の大学や短期大学があることから、若い世代の方が多いのが特徴です。

食品売場では、フジグラン緑井こだわりの逸品「緑井セレクト」の展開や、需要の高い冷凍食品やアイス売場を拡大し、話題性のある商品など数多く品揃えています。また、衣料売場のレイアウトを変更し、買い回りしやすい環境整備を行っています。キッズスペースには、プロジェクションマッピングを導入し、お子さまにも楽しんでいただけるスペースを設けています。今後も、隣接するラクア緑井とともに緑井地区のさらなる活性化に貢献できるよう努めてまいります。



鮮魚売場では大型サイネージを導入。ワクワクする映像やメニュー提案などの情報を発信



フードコートでは、大人から小さなお子さままで利用しやすいように小上がり席を導入

新店舗情報

フジ古川橋店

当社子会社の株式会社サニー-TSUBAKIが運営するサニー-TSUBAKI古川店を建て替え、フジ・リテイリングが運営するフジ古川橋店としてオープンしました。県道190号に面しており、松山市内中心部や伊予・砥部方面からのアクセスが便利で、店舗周辺は新築戸建てや集合住宅の建築が進み、人口が増加しているエリアに立地しています。「旬」と「鮮度」にこだわった商品を取り揃えるとともに、イートインコーナーを設け、休憩スペースやコミュニケーションの場としてもご利用いただいております。



所在地／愛媛県松山市古川西2丁目8-30 開店日／2022年11月24日(木)

フジ宇和島南店

主要幹線道路国道56号線沿いに面し、食料品や生活必需品を取り揃えたデイリーニーズにお応えしています。商圏内はご高齢のお客さまからファミリー層、有職者など幅広い世代のお客さまが多いエリアです。夕食需要の対応を強化するとともに、簡便・即食・時短商品、ボリュームパックなどの品揃えを充実させ、お客さまのライフスタイルに合わせた毎日の「食」をサポートすることで、楽しさやワクワクをお届けいたします。



所在地／愛媛県宇和島市中沢町2丁目1番4号 開店日／2023年2月1日(水)

トピックス

モバイルエフカの導入

フジのアプリ「お得チェック」に新しく「モバイルエフカ」機能が導入されました。新しい機能として、お持ちのエフカとアプリを連携させることで、アプリでエフカポイントを貯めたり、エフカマネーでお支払いができるようになりました。また、モバイルエフカの導入により、カードレスでよりスマートにお買い物いただけるようになりました。今後も、お客さまのライフスタイルに寄り添った情報発信やお得なクーポン等の多彩なアプリ機能を活用し、さらにご満足いただけるサービスをお届けいたします。



フジデリカ・クオリティ本社工場 国際規格「FSSC22000」認証取得

フジデリカ・クオリティは、フジ・リテイリングの店舗を中心に、お惣菜の製造・販売をしている会社です。2022年9月27日(火)にフジデリカ・クオリティの本社工場は食品安全マネジメントシステムの国際規格「FSSC22000」の認証を取得いたしました。今後も、更なる品質管理・衛生管理を徹底し、食品安全を最優先とした「商品づくり」に取り組み、お客さまの食卓へ「安全」「安心」「信頼」される商品をお届けしてまいります。



※「FSSC22000」とは、ISO22000をベースに、より確実な食品安全管理を実践するためのマネジメントシステム規格です。

新店舗情報



マックスバリュ今市店

出雲市の中心部に位置するマックスバリュ今市店は、近隣にお勤めの方の昼食需要やお勤め帰りの夕食需要にお応えするため、弁当や惣菜、冷凍食品等の即食商品を強化。また、地域に親しまれている地元の味やこだわりの商品の品揃えで地域に根ざした店舗を目指します。

所在地／島根県出雲市今市町字半ヶ沢139番1 開店日／2022年9月3日(土)



ザ・ビッグ淀江店

『買えば買うほど安さが分かります』をモットーに、山陰エリアに3店舗目のディスカウント業態としてオープン。圧倒的な規模を誇る冷凍食品売場やお値打ち価格の非食品売場で地域一番の「安さ」と「驚き」を感じていただけます。好評のMy-Piスキャン端末も96台導入し、レジ待ち回避を目指します。

所在地／鳥取県米子市淀江町中間1091番地1 開店日／2022年10月5日(水)



マルナカまんのう公文店

当社初の再生可能エネルギー100%使用店舗としてオープンしました。LED照明を採用した「省エネ」や、太陽光発電パネルの設置によるPPA方式を活用した「創エネ」、自然冷媒の冷蔵・冷凍ケースの採用による「脱フロン」、グリーン電力の購入による「脱炭素」などを通してCO₂排出実質ゼロに取り組みます。

所在地／香川県仲多度郡まんのう町公文字垂水上367-5 開店日／2022年10月8日(土)

トピックス

ノストア事業拡大!



山間部などにお住まいで実店舗へのご来店が難しい方に向け、2013年より移動販売事業を行っています。順次エリアを拡大し、現在22店舗を拠点に32台の移動販売車を導入しています。また、地域のお客さまから「移動販売を待たずにいつでもお買い物をしたい。」というお声をいただき、2022年11月には広島県廿日市市浅原地区に、当社初の移動販売と連携した無人店舗をオープン。店舗には保存期間が長い調味料や冷蔵・冷凍食品約400品目を常時品揃えし、週に数回、移動販売車が鮮魚や果物などの保存期間の短い生鮮品の販売と商品の補充に訪れます。今後も地域に寄り添った買い物支援の仕組み構築を目指します。



岡山総合プロセスセンター稼働!



2022年9月より、岡山総合プロセスセンターの稼働が開始しました。1階には水産・畜産のプロセスセンター、2階にはデリカのプロセスセンターを併設することで、1階で製造した鮮度の高い素材を使用したオリジナルの弁当や巻き寿司などをお届けします。“旬・鮮度・おいしさ”にこだわり、自ら原料の調達・製造・販売を行うサプライチェーン改革を実現します。

連結財務諸表(要約)

■ 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2022年2月28日)	当連結会計年度 (2023年2月28日)
(資産の部)		
流動資産		
現金及び預金	12,500	31,800
受取手形及び売掛金	3,341	9,373
営業貸付金	413	393
商品	9,255	32,071
その他	3,039	16,393
貸倒引当金	△112	△124
流動資産合計	28,437	89,908
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	53,872	109,887
工具、器具及び備品	3,708	11,532
土地	39,618	114,641
その他	4,302	15,153
有形固定資産合計	101,500	251,213
無形固定資産		
	6,805	27,829
投資その他の資産		
投資有価証券	20,312	22,019
長期貸付金	325	307
繰延税金資産	1,959	14,158
差引保証金	10,067	18,086
建設協力金	3,820	3,165
その他	1,745	4,633
投資その他の資産合計	38,228	62,368
固定資産合計	146,534	341,411
資産合計	174,972	431,319

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2022年2月28日)	当連結会計年度 (2023年2月28日)
(負債の部)		
流動負債		
支払手形及び買掛金	17,570	56,031
短期借入金	900	3,850
未払金	6,071	14,310
その他	15,372	60,461
流動負債合計	39,913	134,250
固定負債		
長期借入金	17,447	52,267
長期預り保証金	8,456	13,608
その他	13,819	21,805
固定負債合計	39,722	87,680
負債合計	79,636	221,930
(純資産の部)		
株主資本		
資本金	19,407	22,000
資本剰余金	19,703	142,025
利益剰余金	55,503	41,370
自己株式	△373	△376
株主資本合計	94,241	205,019
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,700	3,391
退職給付に係る調整累計額	△841	731
その他の包括利益累計額合計	859	4,122
非支配株主持分	235	247
純資産合計	95,336	209,388
負債純資産合計	174,972	431,319

■ 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2021年3月1日～ 2022年2月28日)	当連結会計年度 (2022年3月1日～ 2023年2月28日)
売上高	304,822	755,397
売上原価	230,711	553,749
売上総利益	74,111	201,647
営業収入	16,044	29,570
営業総利益	90,155	231,218
販売費及び一般管理費	82,780	219,898
営業利益	7,375	11,320
営業外収益	3,302	2,752
営業外費用	731	712
経常利益	9,945	13,359
特別利益	107	4,745
特別損失	3,846	5,289
税金等調整前当期純利益	6,206	12,816
法人税等	2,262	3,769
当期純利益	3,944	9,047
非支配株主に帰属する当期純利益	6	13
親会社株主に帰属する当期純利益	3,937	9,033

フジホームページで
IR情報を公開しています。

<https://www.the-fuji-hd.com/ir/sokai.php>



株主総会のサイトにて「第56回 定時株主総会」の動画を配信しております。

Point

営業収益(売上高)

3年ぶりとなる行動制限のない年末年始の帰省など、回復基調が続く外出・旅行需要などへの対応や、既存店の活性化等の取り組みにより、主要子会社2社(株フジ・リテイリング、マックスバリュ西日本株)の売上高(合算値)は、前年を上回る。

Point

営業利益、経常利益

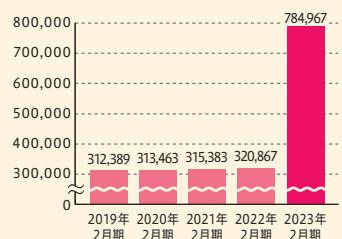
節電の徹底とともに販売費や設備活動費等の経費節減に取り組んだものの、電気料金の増加分を吸収するまでには至らず、販売費及び一般管理費が増加し、営業利益、経常利益は目標に至らず。

Point

当期純利益

株式売却益もあり、前年を上回る。

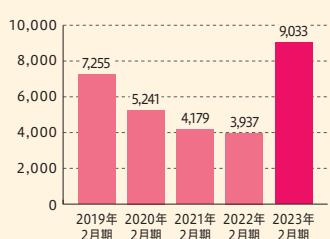
■ 営業収益の推移 (単位:百万円)



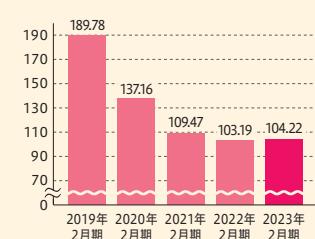
■ 経常利益の推移 (単位:百万円)



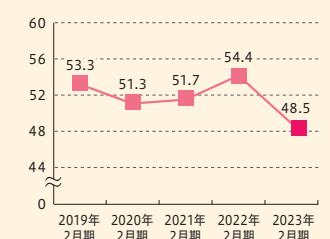
■ 純利益の推移 (単位:百万円)



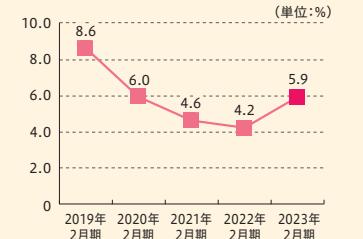
■ 1株あたり利益の推移 (単位:円)



■ 自己資本比率の推移 (単位:%)



■ ROE(自己資本当期純利益率)の推移 (単位:%)



会社概要

会社名	株式会社フジ
設立	1967年9月12日
本社所在地	愛媛県松山市宮西一丁目2番1号
代表者	代表取締役社長 尾崎 英雄
資本金	220億円
事業内容	グループ経営管理事業及び資産管理事業
ホームページアドレス	https://www.the-fuji-hd.com

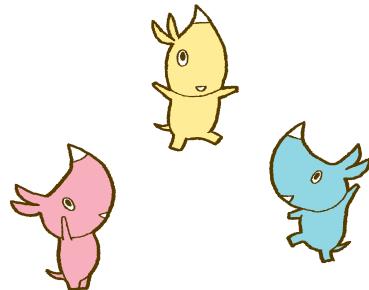
会社名	株式会社フジ・リテイリング
設立	2021年11月15日
本社所在地	愛媛県松山市宮西一丁目2番1号
代表者	代表取締役会長 尾崎 英雄 代表取締役社長 山口 普
資本金	10百万円
事業内容	総合小売業(食料品、衣料品、日用雑貨品等の小売販売)
従業員数	月給制社員 1,890名 時間給制社員(8h換算) 2,892名
ホームページアドレス	https://www.the-fuji.com

会社名	マックスバリュ西日本株式会社
設立	1982年3月5日
本社所在地	広島県広島市南区段原南一丁目3-52
代表者	代表取締役社長 平尾 健一
資本金	1億円
事業内容	食料品及び日用雑貨用品の小売販売
従業員数	月給制社員 5,261名 時間給制社員(8h換算) 18,609名
ホームページアドレス	https://www.maxvalu.co.jp

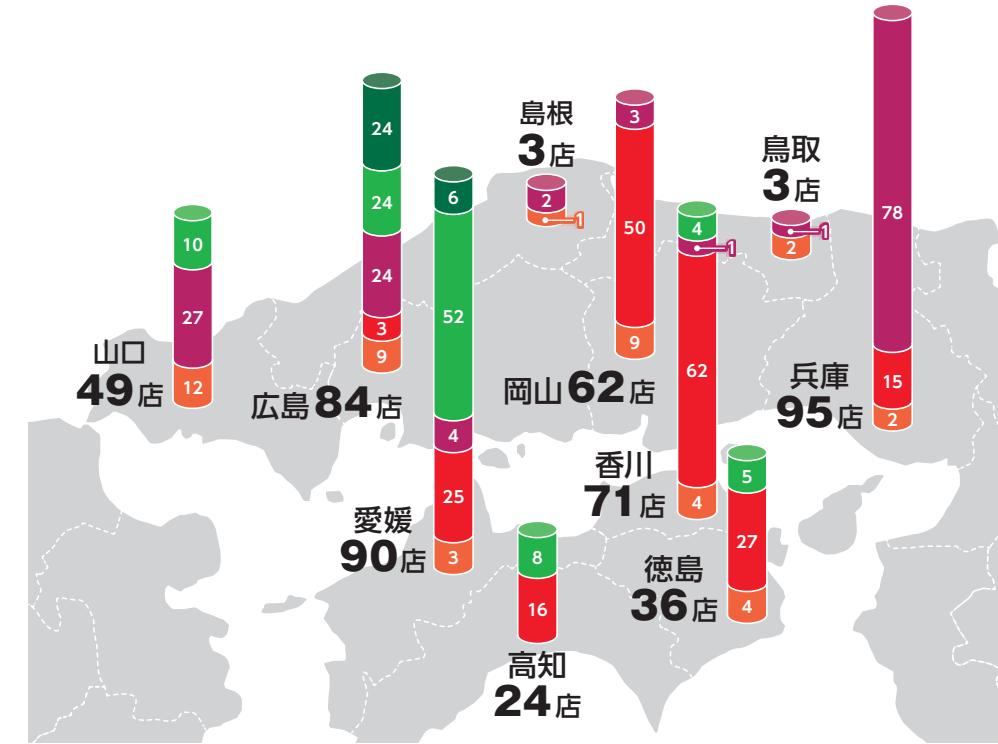
役員一覧 (2023年5月18日時点)	
代表取締役社長	尾崎 英雄
代表取締役副社長	山口 普
代表取締役副社長	平尾 健一
常務取締役	松川 健嗣
常務取締役	豊田 靖彦
取締役	神尾 啓治
取締役(社外)	横山 ぬい
取締役(社外)	渡瀬 ひろみ
取締役(社外)	石橋 三千男
監査役	金野 修
監査役	西松 正人
監査役(社外)	青木 謙城
監査役(社外)	寄井 真二郎

役員一覧 (2023年5月18日時点)	
代表取締役会長	尾崎 英雄
代表取締役社長	山口 普
代表取締役専務	松川 健嗣
専務取締役	森田 英樹
常務取締役	仙波 保幸
取締役	大西 文和
取締役	豊田 洋介
取締役	高橋 正人
取締役	横山 ぬい
取締役	平尾 健一
監査役(社外)	角倉 文明
監査役	金野 修
監査役	寄井 真二郎
監査役(社外)	松本 浩伸

役員一覧 (2023年5月18日時点)	
代表取締役社長	平尾 健一
常務取締役	塩冶 雅洋
取締役	宮宇地 剛
取締役	伊渡村 直樹
取締役	山口 普
監査役	青木 謙城
監査役	西松 正人



県別店舗数



※店舗数：2023年2月末
 ※フジ子会社運営店舗：
 フジマート、フジマート四国、ニチエー

関係会社

■ フジ・リテイリング

- 小売業**
 (株)レデイ薬局
 (株)フジマート
 (株)フジマート四国
 (株)ニチエー
 フジ・TSUTAYA・エンターテイメント(株)
 (株)フジモーターズ

- 小売周辺事業**
 (株)フジデリカ・クオリティ
 (株)フジファミリーフーズ
 (株)フジ・カードサービス
 (株)フジ・スポーツ&フィットネス
 (株)フジ・アグリフーズ
 (株)フジファーム
 (株)フジ・ハートデリカ
 (株)フジ・ハートクリーン

- その他**
 (株)フジセキュリティ
 (株)フジ・トラベル・サービス
 (株)フジ・レンタルリース
 (株)FNクリーン
 (株)ユーミーケア
 (株)フジすまいるファーム飯山
 (株)西南企画
 (株)アクトピア企画

■ マックスバリュ西日本

- (株)大洋水産
 (株)オリックス
 カシウル西日本(株)
 (株)ハッピーライフ愛
 (株)マルナカツアーリスト

株式の状況

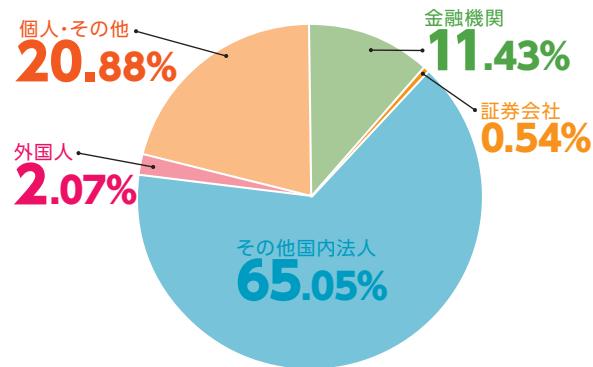
■ 株式発行状況

発行可能株式総数 …………… 130,000,000株
 発行済株式の総数 …………… 86,856,954株
 株主数 …………… 52,563名

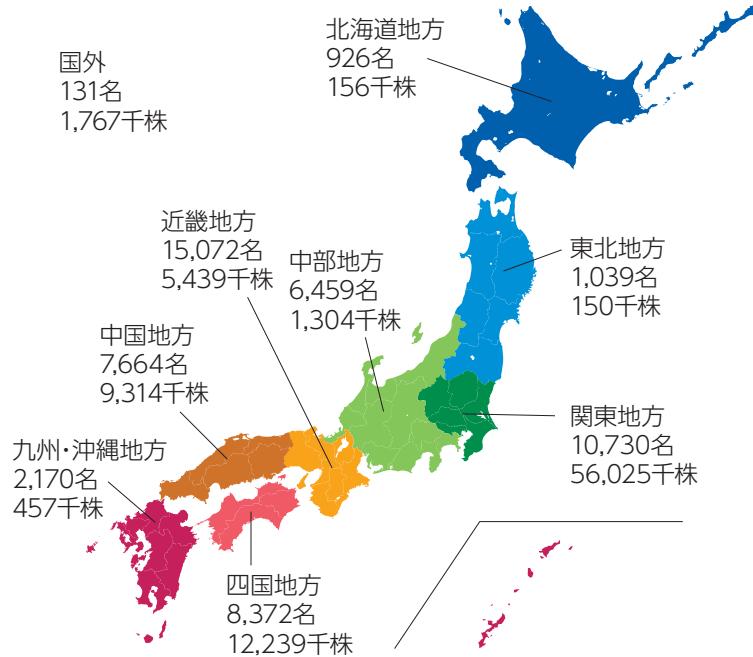
■ 大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
イオン(株)	43,992	50.6
(株)アステイ	4,240	4.8
日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	2,936	3.3
フジ共栄会	2,462	2.8
フジ親栄会	1,597	1.8
(株)伊予銀行	1,166	1.3
(株)広島銀行	1,165	1.3
(株)愛媛銀行	1,165	1.3
(株)日本カストディ銀行(信託口4)	926	1.0
日本カストディ銀行(株)(信託口)	717	0.8

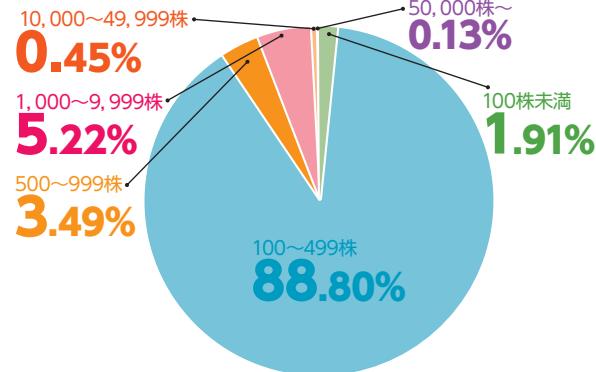
■ 株式分布状況 / 株式数



■ エリア別株主分布



■ 株式分布状況 / 株主数



株主優待制度について

当社の株主優待制度は、株主の皆さまへの日頃のご支援に対する感謝とともに、株主優待制度を通じて当社へのご理解を一層深めていただくべく、株主さまご優待券(値引き券)を中心に株主さまのご要望に沿った3つのコースをご用意しております。

ご優待制度の内容 ご所有株式数	Aコース 株主優待割引券	Bコース フジネット ショップポイント	Cコース 地域特産品
100株~299株	100円券×60枚 (6,000円分)	3,000円分	3,000円相当
300株~399株	100円券×80枚 (8,000円分)		
400株~499株	100円券×100枚 (10,000円分)		
500株~999株	100円券×120枚 (12,000円分)	10,000円分	10,000円相当
1,000株~1,999株	100円券×200枚 (20,000円分)		
2,000株~2,999株	100円券×400枚 (40,000円分)		
3,000株~3,999株	100円券×600枚 (60,000円分)	10,000円分	10,000円相当
4,000株~4,999株	100円券×800枚 (80,000円分)		
5,000株~	100円券×1,000枚 (100,000円分)		

株主さまご優待券のご利用方法

1回のご精算が1,000円(税込)以上の場合につき、1,000円毎に1枚ご利用できます。

贈呈時期

毎年6月中旬(有効期限:翌年6月30日まで)

■ 長期保有株主優待制度

8月末日に1年以上、当社株式を300株以上保有していただいている株主さまを対象として、新米を贈呈しております。

対象株主

300株以上を継続して1年以上保有されている株主さま
 (毎年8月末日の基準日時点において、継続して1年以上、同一名義で保有されている株主さま)



贈呈商品

300株以上保有・・・新米2kg
 500株以上保有・・・新米5kg

贈呈時期

毎年11月下旬

株主メモ

事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会 毎年5月
基準日 定時株主総会 2月末日
期末配当金 2月末日
中間配当金 8月末日
その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日

上場証券取引所 東証 プライム市場

単元株式数 100株

公告方法 電子公告により下記ホームページに掲載します。
<https://www.the-fuji.com>
ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関

三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人事務取扱場所

大阪市中央区北浜四丁目5番33号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先及び照会先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
☎ 0120-782-031 (通話料無料)
受付時間 9:00~17:00 (土・日・祝日を除く)

ホームページアドレス <https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/>

【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主さまは、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社にお申出ください。また、証券会社に口座を開設されていない株主さまは、上記照会先までご連絡ください。

【特別口座の口座管理機関変更について】

2016年5月20日より、特別口座の口座管理機関を、三井住友信託銀行株式会社に変更いたしました。

IRカレンダー

5月

株主総会
配当支払開始
有価証券報告書発行

6月

株主優待実施

7月

第1四半期決算発表

8月



9月

10月

第2四半期決算発表

11月

中間配当支払開始
長期保有株主優待(新米贈呈)

12月

1月

第3四半期決算発表

2月



3月

4月

2024年2月期決算発表



株式会社 **フジ** 〒790-8567 愛媛県松山市宮西一丁目2番1号
TEL (089)926-7111



文字が識別しやすく読みやすい
ユニバーサル書体を使用しています。