



第55期 55TH BUSINESS REPORT

中間報告書

2021年3月1日～2021年8月31日



株主の皆様へ

「この街に、あってよかった。」
～ お客様と地域とともに～



フジ松前店 (愛媛県伊予郡松前町)



代表取締役会長

尾崎 英雄
HIDEO OZAKI



代表取締役社長

山口 普
HIROSHI YAMAGUCHI

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

ここに当社グループ第55期中間期(2021年3月1日から2021年8月31日まで)の事業の概況につきまして、ご報告申し上げます。

2021年11月

当第2四半期連結累計期間におけるわが国の経済は、製造業を中心に企業業績は改善し、また、コロナ禍以前の水準には至らないものの、外食・旅行・娯楽関連などのサービス支出の持ち直しが個人消費全体を押し上げたことなどもあり、4-6月期の実質GDPは前期比0.5%のプラス成長となりました。しかしながら、7月以降は、新型コロナウイルスが感染力の高い変異株に置き換わることで新規感染者数が過去最悪となり、再び個人消費は減少が見込まれるなど先行き不透明な状況が続いています。

このような環境の中、当社グループにおいては、引き続きお客様及び従業員の安全・安心の確保に注力するとともに、コロナ禍で続く巣ごもり需要、非接触化や「3密」回避など定着しつつある新しい生活様式への対応を推し進めました。

業績については、スーパーマーケット事業が牽引し、連結営業収益では増収となりました。また、利益面においても、前年コロナ禍の影響を大きく受けた飲食業・総合フィットネスクラブ事業・一般旅行業を中心に前年を上回り、増益となりました。

中核事業と位置付けるスーパーマーケット事業は、コロナ禍における需要変化への対応を継続するとともに、競争力強化を目的とした安さへのさらなる対応などにも注力しました。また、新規出店と店舗改装が貢献したこともあり、業績は堅調に推移しました。お客様の期待を上回る新しい提案があふれ、より安全で利便性の高い「最新店舗」づくりを目指し、既存店の活性化及び新規出店による成長と拡大を進めており、それらを支えるべくサプライチェーンの整備やデジタル化の推進など、事業インフラの再構築に向けた準備を進めています。一方で、直営の衣料・住関連品及びアパレルや飲食店を中心としたテナントは、新規感染者数の大幅な増加に伴う外出自粛や、大型ショッピングセンターの一部における営業時間の短縮や週末休業等の影響により客数が伸び悩み、回復が遅れています。

前年大きなマイナス影響を受けた、飲食業・総合フィットネスクラブ事業・一般旅行業は、コロナ禍で変化したニーズへの対応や事業構造の再構築等を進めています。前年実績は上回りましたが、業績の回復については厳しい状況が続いています。

また当社は9月1日に、2024年3月のマックスバリュ西日本株式会社との合併による統合新会社の設立に基本合意しました。多様化するお客様のニーズにお応えし、より豊かなくらしの実現と、中国・四国地方の産業、社会、文化、雇用などの問題解決に積極的に参画し、地域の共創の一翼を担い得る企業体を目指すとともに、両社が掲げる理念の実現と企業価値向上を図ってまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

Pick up!

「株式会社フジとマックスバリュ西日本株式会社の経営統合に関する基本合意書」を締結



左から、イオン(株)吉田社長、イオン(株)岡田会長、(株)フジ尾崎会長、(株)フジ山口社長、マックスバリュ西日本(株)平尾社長

当社は、2018年10月12日にイオン株式会社と「資本業務提携契約」を締結し、以降、電子マネーWAONの利用や商品・備品の共同調達など、さまざまな取り組みを進めてきました。

このたび、地域環境の変化や競争の激化に対応し、持続的なお客様の豊かなくらしづくりと、中国・四国地方の産業、社会、文化、雇用などの問題解決について各社の関係をより一層深化させスピードをあげて取り組むため、2021年9月1日に、当社とマックスバリュ西日本株式会社、イオン株式会社の3社で「株式会社フジとマックスバリュ西日本株式会社の経営統合に関する基本合意書」を締結しました。

当社は、マックスバリュ西日本株式会社、イオン株式会社と共に、今後、さまざまな改革に挑戦し続け、最も地域に貢献する企業集団への深化を果たし、企業価値の最大化を実現すべく取り組んでまいります。

TOPICS
01

「フジ四国中央店」オープン



2021年9月18日、イオンタウン株式会社の運営するショッピングセンター初出店となるフジ四国中央店を、イオンタウン川之江内にオープンしました。フジ四国中央店は、三島川之江ICから近く、車でのアクセスに便利なエリアに立地しており、食料品や生活必需品などを豊富に取り揃えたデイリーニーズにお応えするスーパーマーケットです。店内には、地域産品の直売所「エフ・マルシェ」コーナーを導入し、地元のこだわりたまごや加工品など「地元の旬の美味しさ」や「新鮮でお得」な商品をお届けしています。また、生鮮各コーナーではオープンキッチンを設け、お客様とのコミュニケーションを大切にしながら、楽しくお買い物いただける店舗づくりに取り組んでいます。

所在地／愛媛県四国中央市妻鳥町1795番地1 開店日／2021年9月18日(土)



TOPICS 02

「フジ古市店」「フジ戸坂店」オープン

フジ古市店は、安古市方面や緑井方面へのアクセスが良く、JR可部線古市橋駅に近接する利便性の高いエリアに立地しています。商圈内は小・中学校などの教育機関も多く、ファミリー層の需要も見込み昼食需要の対応を強化しているほか、簡便・即食商品も豊富に品揃えしています。また、広々としたイトインコーナーを設け、休憩や地域の皆様のコミュニティの場としてもご利用いただいています。

所在地／広島県広島市安佐南区大町東一丁目19番51号
開店日／2021年3月19日(金)



100店舗目となるフジ戸坂店は、広島市内のベッドタウンとして人口密度の高い戸坂地区に立地しており、コンパクトな店内でありながら、食料品や日用品など生活必需品を十分に品揃えしています。地元産品や話題のスイーツなど、地域の魅力あふれる商品を豊富に提供しており、短い時間で楽しくお買い物をしていただけます。

所在地／広島県広島市東区戸坂くるめ木2丁目5番13号
開店日／2021年7月30日(金)

TOPICS 03

エミフルMASAKI大規模改装

エミフルMASAKIは、日常にある特別な時間と空間を提供する四国No.1のショッピングセンターを目指して2020年夏から1年をかけて大規模リニューアルを実施し、このたび2021年7月に全てのリニューアルが完了しました。最新のトレンドファッション・グッズを取り揃えたショップの導入や、「食」をテーマにしたゾーンの新設・拡大、西日本初登場となる次世代型アスレチック施設「SPACE ATHLETIC TONDEMI EHIME(スペースアスレチック トンデミ エヒメ)」の導入など、品揃えや施設・サービスのさらなる充実を図りました。今後も多くのお客様にご利用いただける新たな魅力や価値を発信する多世代交流ショッピングモールへの進化を続けてまいります。



お子様連れのお客様にも安全・安心に遊んでいただくことができる抗ウイルス・抗菌加工を施した遊び場「Smile Park」を新設。



「食」をテーマにしたゾーン「Smile Marche」を新設。また、レストラン街「Smile Dining」、フードコート「emi kitchen」をリニューアルし、「食」を楽しんでいただける空間を拡大。

連結財務諸表(要約)

■ 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	前中間期 (2020年8月31日)	前期 (2021年2月28日)	当中間期 (2021年8月31日)
(資産の部)			
流動資産			
現金及び預金	11,739	13,060	14,882
受取手形及び売掛金	3,017	4,166	3,415
営業貸付金	491	491	437
商品	9,449	9,579	9,256
その他	2,619	2,376	2,671
貸倒引当金	△110	△120	△114
流動資産合計	27,207	29,553	30,549
固定資産			
有形固定資産			
建物	54,055	52,794	53,468
土地	39,310	39,646	39,918
その他	10,434	11,381	11,435
有形固定資産合計	103,800	103,822	104,823
無形固定資産	8,019	8,066	7,809
投資その他の資産			
投資有価証券	19,694	21,978	21,693
差入保証金	10,064	10,010	10,060
建設協力金	4,286	4,309	4,100
その他	4,130	3,326	3,317
貸倒引当金	△0	△0	△0
投資その他の資産合計	38,174	39,624	39,170
固定資産合計	149,993	151,513	151,803
資産合計	177,201	181,067	182,352

(単位:百万円)

科目	前中間期 (2020年8月31日)	前期 (2021年2月28日)	当中間期 (2021年8月31日)
(負債の部)			
流動負債			
支払手形及び買掛金	19,859	18,508	19,439
短期借入金	7,193	8,866	7,141
未払法人税等	1,520	2,007	1,469
その他	14,459	18,138	15,355
流動負債合計	43,031	47,519	43,404
固定負債			
長期借入金	20,919	17,643	20,749
長期預り保証金	8,886	8,624	8,565
その他	13,160	13,357	13,472
固定負債合計	42,965	39,625	42,791
負債合計	85,997	87,144	86,195
(純資産の部)			
株主資本			
資本金	19,407	19,407	19,407
資本剰余金	19,703	19,703	19,703
利益剰余金	50,872	52,516	55,043
自己株式	△247	△248	△248
株主資本合計	89,735	91,378	93,905
その他の包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金	2,007	3,273	2,943
退職給付に係る調整累計額	△776	△960	△919
その他の包括利益累計額合計	1,231	2,313	2,023
非支配株主持分	237	230	228
純資産合計	91,204	93,922	96,157
負債純資産合計	177,201	181,067	182,352

■ 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(単位:百万円)

科目	前中間期 (2020年3月1日～ 2020年8月31日)	当中間期 (2021年3月1日～ 2021年8月31日)
売上高	146,890	150,213
売上原価	111,458	113,865
売上総利益	35,432	36,348
営業収入	7,499	7,912
営業総利益	42,932	44,260
販売費及び一般管理費	40,353	40,955
営業利益	2,578	3,305
営業外収益	1,187	1,623
営業外費用	196	265
経常利益	3,569	4,663
特別利益	—	24
特別損失	91	307
税金等調整前四半期純利益	3,477	4,381
法人税等	1,380	1,382
四半期純利益	2,096	2,999
非支配株主に帰属する四半期純利益	△56	△0
親会社株主に帰属する四半期純利益	2,153	2,999

フジホームページで
IR情報を公開しています。

[https://www.the-fuji.com/
company/ir/index.html](https://www.the-fuji.com/company/ir/index.html)



株主総会のサイトにて「第54回定時株主総会」の動画を配信しております。

Point

売上高

【フジ単体】

- 食料品は買上点数増加により客単価が上昇し、好調に推移。衣料品やテナントは営業時間短縮や休業により前年並みに留まる。

【子会社】

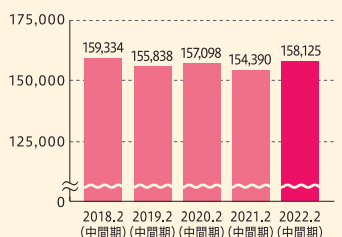
- 小型スーパーマーケット事業は堅調に推移。
- 飲食業、総合フィットネスクラブ事業、旅行業は徐々に回復傾向にある。

Point

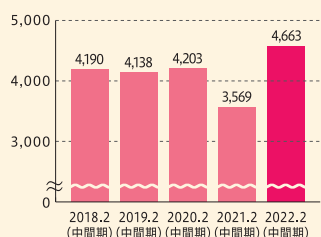
営業利益

- フジ単体は、売上総利益の増加に対して、広告宣伝費や人件費などが上回り減益。一方で、コロナ禍の需要減に直面した子会社は厳しい状況に変わりはないものの前年実績は上回り増益。

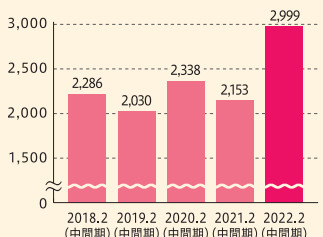
■ 営業収益の推移 (単位:百万円)



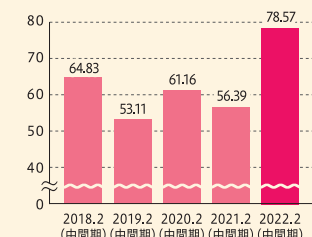
■ 経常利益の推移 (単位:百万円)



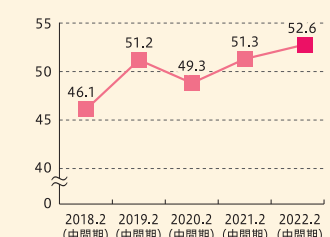
■ 純利益の推移 (単位:百万円)



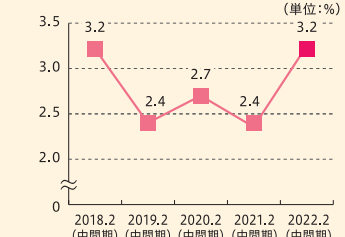
■ 1株あたり利益の推移 (単位:円)



■ 自己資本比率の推移 (単位:%)



■ ROE(自己資本当期純利益率)の推移 (単位:%)



株主ご優待制度について

株主ご優待制度について

当社では株主の皆様のご支援にお応えするため、毎年2月末日及び8月31日時点の株主様に対し、ご所有株式数に応じて株主優待をお贈りしております。株主優待の内容は、4つのコースとなっております。ご希望のコースを1つご選択いただくようになります。

ご優待制度の内容	Aコース 株主優待割引券	Bコース 株主優待割引券+エフカマネー	Cコース フジネットショップポイント	Dコース フジPB商品もしくは地域特産品
	ご所有株式数			
贈呈基準(1回あたり)		株主優待割引券 エフカマネー	フジネットショップ 詳しくはこちら ▶	※画像はイメージです。
100株～199株	2,000円分		100株～999株 2,000円分	100株～999株 PB商品詰め合わせ 2,000円相当
200株～299株	3,000円分	ご所有株式数が500株未満の株主様はご選択できません。		
300株～399株	4,000円分			
400株～499株	5,000円分			
500株～999株	6,000円分	3,000円分 1,000円分		
1,000株～1,999株	10,000円分	5,000円分 2,000円分		
2,000株～2,999株	20,000円分	10,000円分 4,000円分		
3,000株～3,999株	30,000円分	15,000円分 6,000円分		
4,000株～4,999株	40,000円分	20,000円分 8,000円分	1,000株以上 5,000円分	1,000株以上 地域特産品 5,000円相当
5,000株以上(一律)	50,000円分	25,000円分 10,000円分		

長期保有株主ご優待制度について

対象	500株以上を継続して1年または2年以上保有されている株主様 ※中間期末配当基準日である毎年8月31日時点において、継続して1年以上または2年以上、同一名義で保有されている株主様
贈呈商品	①1年以上2年未満保有……………新米2kg ②2年以上保有……………新米5kg
贈呈時期	毎年11月下旬(予定)



株主の状況

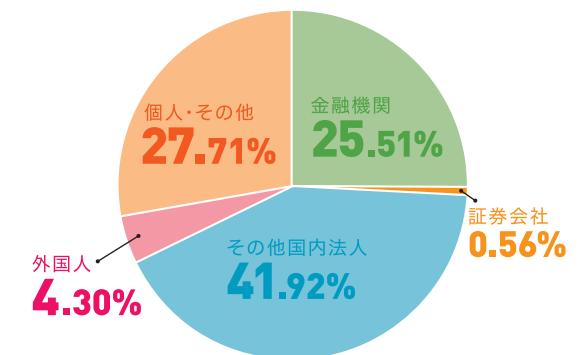
株式発行状況

発行可能株式総数 …………… 130,000,000株
発行済株式の総数 …………… 38,291,560株
株主数 …………… 20,036名

大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
イオン(株)	5,743	15.0
(株)アステイ	4,340	11.3
フジ共栄会	2,621	6.8
フジ親栄会	1,535	4.0
(株)伊予銀行	1,166	3.0
(株)広島銀行	1,165	3.0
(株)愛媛銀行	1,165	3.0
(株)日本カストディ銀行(信託口4)	918	2.3
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	687	1.7
(株)もみじ銀行	657	1.7

所有株式数分布状況



株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月
基準日	定時株主総会 2月末日 期末配当金 2月末日 中間配当金 8月末日 その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
上場証券取引所	東京証券取引所(第一部)
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により下記当社ホームページに掲載します。 https://www.the-fuji.com ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人事務取扱場所

大阪市中央区北浜四丁目5番33号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
及び照会先 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
☎0120-782-031(通話料無料)

ホームページアドレス <https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社にお申出ください。また、証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記照会先までご連絡ください。

【特別口座の口座管理機関変更について】

2016年5月20日より、特別口座の口座管理機関を、三井住友信託銀行株式会社に変更いたしました。

UD
FONT

文字が識別しやすく読みやすい
ユニバーサル書体を使用しています。

フジカンパニーズ

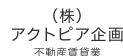
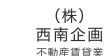
小売事業



小売周辺事業



その他



この街に、あってよかった。

株式会社フジ

〒790-8567
愛媛県松山市宮西一丁目2番1号
TEL (089) 926-7111
(店舗)愛媛県51店・高知県8店・香川県4店・
徳島県5店・広島県23店・山口県10店
(2021年11月現在)
URL <https://www.the-fuji.com>

