



第54期 54TH BUSINESS REPORT

# 中間報告書

2020年3月1日～2020年8月31日



株主の皆様へ

「この街に、あってよかった。」

～ お客様と地域とともに～



フジグラン広島 (広島県広島市)



代表取締役会長 兼 CEO  
(最高経営責任者)

尾崎 英雄  
HIDEO OZAKI



代表取締役社長 兼 COO  
(最高執行責任者)

山口 普  
HIROSHI YAMAGUCHI

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

ここに当社グループ第54期中間期(2020年3月1日から2020年8月31日)の営業の概況につきまして、ご報告申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2020年11月

当第2四半期連結累計期間におけるわが国の経済は、新型コロナウイルス感染症拡大による、消費支出の落ち込みが続き、4～6月期GDPにおいて、戦後最大のマイナス成長となりました。小売業界においても、4月の緊急事態宣言発令以降、食料品を中心とした生活必需品等の需要増は続いたものの、不要不急の商品の買い控えも続き、売上高の減少を余儀なくされ、全体では厳しい状況となりました。

このような環境のなか、当社グループにおいては、お客様および従業員の安全・安心の確保を最優先の課題と位置づけ、グループを挙げて新型コロナウイルス感染症拡大の防止に取り組みました。同時に、食料品や日用雑貨品などの需要の高まりに対し、欠品なくお客様へ商品を提供することに注力いたしました。

主力の小売事業では、3月にフジ小網店(広島市中区)を新設した他、4店舗の改装を行い、店舗機能の強化および活性化を図りました。また、3月に株式会社ニチエー(広島県福山市、11店舗)、4月に株式会社サニーTSUBAKI(愛媛県松山市、3店舗)が連結子会社として当社グループに加わりました。さらに、物流センターの効率化と取扱量の拡大に向け、更なる品質の向上とチルドカテゴリーの強化を目的とし、5月にフジ松山チルドセンターとフジ香川チルドセンターを移転・新設しました。昨年7月に本格稼働を開始した鮮魚プロセスセンターにおいては、出荷金額が計画を上回って伸長しており、店舗における品揃えの拡充や効率改善に貢献しました。このような取り組みのなか、中核事業と位置付けるスーパーマーケット事業においては、商品の安定供給に注力するなど、内食需要の高まりに対応したことにより、堅調に推移しました。一方で、衣料品、テナントにおいては、外出自粛や店舗での長時間滞在を避ける動きが顕著となったことや、緊急事態宣言時での営業時間の短縮や休業の実施、また、夏祭やイベントの中止が相次いだことで、夏物衣料の需要が大幅な減少となり、売上高が減少しました。

ノンストアリテイル事業では、移動スーパーはサービスエリアを拡大するなど、計画どおり売上伸長しています。また、ネットスーパーにおいても、コロナ禍により利用者数が増加し、売上高が増加しました。

現在、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、株主の皆様に向けての会社説明会等の開催を控えさせていただいており、皆様には深くお詫び申し上げます。今後の先行きは不透明ではありますが、引き続き、安全・安心な環境づくりに努め、安定した経営を継続し持続的成長を目指して取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

# 今、私たちにできること

## 「ありがとう」を力にかえて頑張ろう!

コロナ禍のなか、お客様から「フジがあってよかった」、「従業員の皆さんが頑張ってくれているから安心してお買物ができる」といった感謝の声を沢山いただきました。今後も地域のお客様に「うれしい」ことや「楽しい」ことをお届けし、笑顔になっていただけるよう、安全・安心な店舗づくりに取り組み、よりよい商品、サービスをご提供してまいります。



お聞かせください **お客さまの声** 

差し支えなければご記入ください。

ご利用店舗 古川 店 (男性・女性) ご年齢          歳代

ご記入日 2020年8月16日

お店の方がカートやカゴ、カゴ台で消毒されているのを見れば大変だろに、ありがたいと感しています。安心して買物できる環境を作って下さり感謝します。

お聞かせください **お客さまの声** 

差し支えなければご記入ください。

ご利用店舗 庚午 店 (男性・女性) ご年齢 10 歳代

ご記入日 2020年8月11日

コロナで大変だとは思いますが、このお店が大好きなので、かえって頑張りたい!

## 新型コロナウイルス感染症拡大防止の取り組み

店舗ではお客様と従業員の安全を第一に考え、お客様に安心してお買物いただける環境づくりに取り組んでいます。

- 各出入口や施設内にアルコール消毒液を設置
- お客様が直接手を触れる場所などの店内清掃の強化
- 食品売場では、ばら売り商品を袋詰めやパック詰めに変更し、衛生に配慮した商品陳列を実施
- ソーシャルディスタンス確保のため、レジ前やATMコーナーなどの床面にPOPを表示
- フードコートやイートインコーナーの客席数を減らし、客席の間隔を確保
- 従業員の毎朝の健康チェックとこまめな手洗い、手指の消毒の実施



## 地域応援の取り組み



▲ 臨時休校に伴い供給が停止された学校給食用牛乳を店頭で販売し、酪農家支援の取り組みを実施



▲ 外出自粛などによる需要減少の影響を受けた愛媛県産養殖真鯛の販売を拡大し、生産者を応援

## TOPICS 01

### こあみ 「フジ小網店」オープン

3月6日(金)、広島県内で21店舗目となるフジ小網店をオープンしました。フジが展開する標準店舗より小型でありながら食料品をはじめ日用品や家庭用品など生活必需品を揃えたデイリーニーズにお応えするスーパーマーケットです。商圏内は世帯、人口ともに増加傾向にあり、店舗周辺には事業所や商業ビルが多く昼間人口が増加する広島市内中心部の利便性の高いエリアに立地しています。これらの商圏特性を踏まえ、オフィスワーカーへの昼食需要の対応を強化するとともに簡便・即食・時短商品、少量・食べきりサイズなどの品ぞろえを充実させています。さらにフジとして初めて1階が駐車場、2階が売場という店舗構造(ピロティ型)を採用しています。

所在地：広島県広島市中区小網町7番4号  
開店日：3月6日(金)



## TOPICS 02

### 既存店4店舗の改装

店舗機能の充実を図り、お客様のニーズにお応えできるよう、既存店4店舗の改装を行いました。品揃えの変更や新規テナントの導入、設備の刷新などを行い、より快適にお買物を楽しんでいただけるようになりました。



▲ 新規テナントの導入(フジグラン新居浜)



▲ レストランスペースの拡大(フジグラン山口)

## TOPICS 03

### 地域連携の強化

スーパーマーケット事業を展開する2社がフジカンパニーズに加わりました。フジカンパニーズ各社で連携を図りながら、地域に根差した店舗づくりを行っていきます。

#### ■株式会社ニチエー

広島県東部備後地区を中心に「フードガーデンNICHIE」など、11店舗を展開しており、厳選した高品質な商品の提供や地域に密着した店舗づくりに取り組んでいます。フジは、3月2日(月)に新設子会社「株式会社ニチエー」の設立に伴い11店舗を承継しました。

商号：株式会社ニチエー  
事業内容：スーパーマーケット  
本部所在地：広島県福山市南松永町二丁目19番31号  
代表者：代表取締役社長 上野 郁夫



#### ■株式会社サニー-TSUBAKI

愛媛県松山市内に「サニー-TSUBAKI」の店名で3店舗を展開しており、地域のお客様の毎日の暮らしをお手伝いする商品をご提供しています。フジは、4月17日(金)、株式会社サニー-TSUBAKIの株式を取得しました。また、同日に3店舗のリニューアルオープンを行い、地元の方にご支持いただけるより良い店舗づくりを進めています。

商号：株式会社サニー-TSUBAKI  
事業内容：スーパーマーケット  
本部所在地：愛媛県松山市古川西二丁目8番30号  
代表者：代表取締役社長 豊田 洋介



Pick up!

TOPICS  
04

松山市と「地域活性化包括連携協定」を締結

3月27日(金)に、愛媛県松山市とフジは、地域のさらなる活性化及び市民サービスの向上を目的とした「地域活性化包括連携協定」を締結しました。「市政情報の発信や地域コミュニティの活性化」「地域の安全・安心の確保」や「環境保全活動」「災害時の地域インフラとしての貢献」「地産地消の推進」などにおいて松山市と今まで以上に連携を図り、より良い地域づくりのため、協働の取り組みを展開していきます。



▲ 協定締結後、握手を交わす野志松山市長(左)と山口社長(右)

TOPICS  
05

「原爆の絵碑」8号碑フジグラン広島へ移設

被爆者の描いた絵と被爆建物の基礎石を組み合わせたヒロシマの平和モニュメントの一つ「原爆の絵碑」8号碑が、中区富士見町から宝町のフジグラン広島に移設され、4月3日(金)に除幕式が行われました。平和発信の思いを新たに、戦争の記憶を風化させることのないよう未来につなげる取り組みを行ってまいります。



バーコード決済を導入

近年キャッシュレス決済の利用が拡大しており、お客様のさらなる利便性の向上を図るため6月1日(月)から、フジ、ピュアークック、スーパーABC各店において、各種バーコード決済を導入しました。フジの電子マネー「エフカマネー」やイオンの電子マネー「WAON」に加え、新たなキャッシュレス決済手段としてご利用が可能になりました。

ご利用いただけるバーコード決済

- au PAY
- PayPay
- ゆうちょPay
- 楽天ペイ
- d払い®
- メルペイ
- LINE Pay
- Alipay

各種バーコード決済をご利用いただく際、一緒にエフカをご提示いただくと、各種決済ポイントや特典に加えて、お買い上げ金額に合わせてエフカポイントがたまります♪



キャッシュレス専用レジを導入

フジグラン高陽(広島市安佐北区)において精算時のレジ混雑解消や、多様化する支払い方法への対応などを目的に「キャッシュレスレジ」と「ご精算セルフレジ」を導入しました。

今後は、キャッシュレス社会の到来を見据えながら「キャッシュレスレジ」と「ご精算セルフレジ」を組み合わせた導入を拡大していく計画です。



## TOPICS 06

### (株)フジデリカ・クオリティ10周年



フジデリカ・クオリティは、デリカ専門企業として現在の形態となり、2020年に10周年を迎えました。お客様への感謝の意を込めて、季節に応じたこだわりの食材を使い、一品一品、心を込めた10周年記念商品の販売・記念販促セールを随時実施しています。今後も食の楽しさや美味しさ、大切さを通じて、お客様に驚きや感動を感じていただけるような商品の提供ができるよう、努めてまいります。



▲ 第11回からあげグランプリ(西日本スーパー惣菜部門)で金賞受賞

## TOPICS 07

### お客様と一緒に ～マイバッグ・マイバスケット推進活動～

プラスチック製買物袋の過剰な使用を削減することを目的として、7月1日(水)より全国で「レジ袋有料化」が始まりました。フジでは環境負荷が少ないバイオマス25%配合の袋への切り替えを行うとともに、マイバッグ・マイバスケット推進運動を強化し、レジ袋削減に向けて取り組んでいます。



## (株)フジ・アグリフーズ本社流通センター稼働開始



フジ・アグリフーズは野菜や果物など青果物を取り扱う仲卸業を行っており、厳選して仕入れた新鮮な商品をフジやフジ・ファミリーフーズをはじめ、松山市内の学校給食や飲食店に提供しています。このたび、商品の入荷から出荷までのコールドチェーン体制の整備による品質の向上とセンター利用によるオペレーションの効率化を目的に、本社流通センターを建て替え、8月1日(土)より順次稼働を開始しました。

冷蔵スペースを旧センターの約2倍に拡張し、5℃以下、10℃以下、15℃の3温度帯の対応が可能となり、商品の特性に応じた適切な温度管理と加湿器の設置による湿度管理で、安定した品質を保つことができるようになりました。トラックバスにおいてもコールドチェーンがとぎれないよう保冷車対応のドッグシェルターを完備することにより仕入れから保管、加工、そして出荷まで、一貫して低温状態を保つ冷蔵環境と物流技術を整えました。

#### ● シュリンクピロー包装機を導入

加工した商品に自動で包装や値付けを行うシュリンクピロー包装機を導入しました。野菜によって長さが異なる場合でも、包装機が商品の長さを測り、最適な長さのフィルムで、きれいに包装することができます。さらに、「鮮度保持フィルム」を使用することにより、商品の鮮度が長持ちするようになりました。



▲ 加工した野菜を流し、フィルム包装



▲ フィルムに熱を加え圧縮し、自動で値付け

# 連結財務諸表(要約)

## ■ 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	前中間期 (2019年8月31日)	前期 (2020年2月28日)	当中間期 (2020年8月31日)
<b>(資産の部)</b>			
<b>流動資産</b>			
現金及び預金	15,002	10,585	11,739
受取手形及び売掛金	2,788	3,240	3,017
営業貸付金	568	548	491
商品	10,306	10,271	9,449
その他	2,602	3,191	2,619
貸倒引当金	△111	△108	△110
<b>流動資産合計</b>	<b>31,157</b>	<b>27,729</b>	<b>27,207</b>
<b>固定資産</b>			
<b>有形固定資産</b>			
建物	52,779	52,723	54,055
土地	39,353	38,076	39,310
その他	9,627	10,037	10,434
<b>有形固定資産合計</b>	<b>101,760</b>	<b>100,837</b>	<b>103,800</b>
<b>無形固定資産</b>			
投資その他の資産	6,204	6,940	8,019
投資有価証券	17,588	17,774	19,694
差入保証金	9,690	9,684	10,064
建設協力金	4,448	4,230	4,286
その他	5,368	4,561	4,130
貸倒引当金	△0	△0	△0
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>37,096</b>	<b>36,249</b>	<b>38,174</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>145,061</b>	<b>144,027</b>	<b>149,993</b>
<b>資産合計</b>	<b>176,218</b>	<b>171,757</b>	<b>177,201</b>

(単位:百万円)

科目	前中間期 (2019年8月31日)	前期 (2020年2月28日)	当中間期 (2020年8月31日)
<b>(負債の部)</b>			
<b>流動負債</b>			
支払手形及び買掛金	20,812	17,935	19,859
短期借入金	8,019	7,948	7,193
未払法人税等	1,172	1,300	1,520
その他	15,649	15,715	14,459
<b>流動負債合計</b>	<b>45,653</b>	<b>42,899</b>	<b>43,031</b>
<b>固定負債</b>			
長期借入金	22,128	19,238	20,919
長期預り保証金	9,289	9,048	8,886
その他	11,948	12,179	13,159
<b>固定負債合計</b>	<b>43,366</b>	<b>40,467</b>	<b>42,965</b>
<b>負債合計</b>	<b>89,020</b>	<b>83,367</b>	<b>85,997</b>
<b>(純資産の部)</b>			
<b>株主資本</b>			
資本金	19,407	19,407	19,407
資本剰余金	19,703	19,703	19,703
利益剰余金	46,581	49,102	50,872
自己株式	△147	△247	△247
<b>株主資本合計</b>	<b>85,545</b>	<b>87,965</b>	<b>89,735</b>
<b>その他の包括利益累計額</b>			
その他有価証券評価差額金	1,111	919	2,007
退職給付に係る調整類型額	249	△789	△776
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>1,361</b>	<b>129</b>	<b>1,231</b>
非支配株主持分	291	295	237
<b>純資産合計</b>	<b>87,198</b>	<b>88,390</b>	<b>91,204</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>176,218</b>	<b>171,757</b>	<b>177,201</b>

## ■ 連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	前中間期 (2019年3月1日～ 2019年8月31日)	当中間期 (2020年3月1日～ 2020年8月31日)
<b>売上高</b>	<b>148,171</b>	<b>146,890</b>
売上原価	113,457	111,458
<b>売上総利益</b>	<b>34,713</b>	<b>35,432</b>
営業収入	8,927	7,499
<b>営業総利益</b>	<b>43,641</b>	<b>42,932</b>
販売費及び一般管理費	40,186	40,353
<b>営業利益</b>	<b>3,454</b>	<b>2,578</b>
営業外収益	929	1,187
営業外費用	180	196
<b>経常利益</b>	<b>4,203</b>	<b>3,569</b>
特別利益	—	—
特別損失	822	91
<b>税金等調整前四半期純利益</b>	<b>3,380</b>	<b>3,477</b>
法人税等	1,030	1,380
<b>四半期純利益</b>	<b>2,350</b>	<b>2,096</b>
非支配株主に帰属する四半期純利益	12	△56
<b>親会社株主に帰属する四半期純利益</b>	<b>2,338</b>	<b>2,153</b>

フジホームページで  
IR情報を公開しています。

[https://www.the-fuji.com/  
company/ir/index.html](https://www.the-fuji.com/company/ir/index.html)



株主総会のサイトにて「第53回定時株主  
総会」の動画を配信しております。

### Point

#### 売上高

【フジ単体】

●食料品は好調に推移するとともに、住居関連品は前年並みまで回復。しかし、衣料品やテナントは大幅に前年実績を下回る。

【子会社】

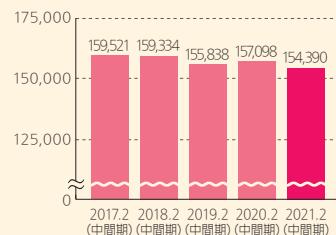
●小型スーパーマーケット事業の売上高が伸長。  
●飲食業、総合フィットネスクラブ事業、旅行業は厳しい状況が続く。

### Point

#### 営業利益

フジ単体は、商品管理力の向上による荒利益率の上昇や広告宣伝費、水道光熱費など計画以上の経費削減を進めた結果、増益を確保。一方で、コロナ禍の需要減に直面した子会社の不振により、連結では減益。

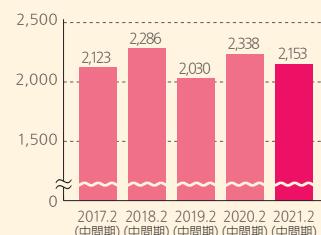
## ■ 営業収益の推移 (単位:百万円)



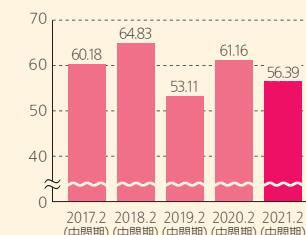
## ■ 経常利益の推移 (単位:百万円)



## ■ 純利益の推移 (単位:百万円)



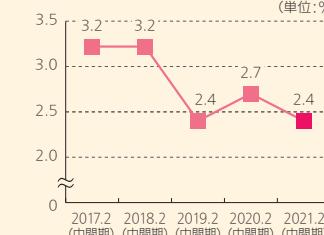
## ■ 1株あたり利益の推移 (単位:円)



## ■ 自己資本比率の推移 (単位:%)



## ■ ROE(自己資本当期純利益率)の推移 (単位:%)



# 株主ご優待制度について

## 株主ご優待制度について

当社では株主の皆様のご支援にお応えするため、毎年2月及び8月末日時点の株主様に対し、ご所有株式数に応じて株主優待をお贈りしております。株主優待の内容は、4つのコースとなっており、ご希望のコースを1つご選択いただくようになります。

### 長期保有株主ご優待制度について

対象	500株以上を継続して1年または2年以上保有されている株主様 ※中間期末配当基準日である毎年8月31日時点において、継続して1年以上または2年以上、同一名義で保有されている株主様
贈呈商品	①1年以上2年未満保有……………新米2kg ②2年以上保有……………新米5kg
贈呈時期	毎年11月下旬(予定)



新米5kgはフジカンパニーズの(株)フジファームにて収穫したお米をお届けします。

ご優待制度の内容	Aコース 株主優待割引券	Bコース 株主優待割引券+エフカマネー	Cコース フジネットショップポイント	Dコース フジPB商品もしくは地域特産品
	ご所有株式数			
贈呈基準(1回あたり)		株主優待割引券 100円	エフカマネー	
100株~199株	2,000円分	株主優待割引券 100円	エフカマネー	
200株~299株	3,000円分	株主優待割引券 100円	エフカマネー	
300株~399株	4,000円分	株主優待割引券 100円	エフカマネー	
400株~499株	5,000円分	株主優待割引券 100円	エフカマネー	
500株~999株	6,000円分	株主優待割引券 100円	エフカマネー	
1,000株~1,999株	10,000円分	株主優待割引券 100円	エフカマネー	
2,000株~2,999株	20,000円分	株主優待割引券 100円	エフカマネー	
3,000株~3,999株	30,000円分	株主優待割引券 100円	エフカマネー	
4,000株~4,999株	40,000円分	株主優待割引券 100円	エフカマネー	
5,000株以上(一律)	50,000円分	株主優待割引券 100円	エフカマネー	

# 株主の状況

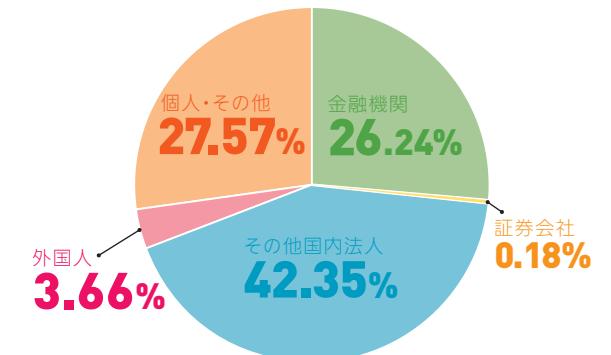
## 株式発行状況

発行可能株式総数……………130,000,000株  
発行済株式の総数……………38,291,560株  
株主数……………17,801名

## 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
イオン(株)	5,743	15.0
(株)アステイ	4,340	11.3
フジ共栄会	2,574	6.7
フジ親栄会	1,502	3.9
(株)伊予銀行	1,166	3.0
(株)広島銀行	1,165	3.0
(株)愛媛銀行	1,165	3.0
(株)カスタディ銀行(信託口4)	911	2.3
(株)もみじ銀行	657	1.7
(株)三井住友銀行	647	1.6

## 所有株式数分布状況



# 株主メモ

事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで  
 定時株主総会 毎年5月  
 基準日 定時株主総会 2月末日  
 期末配当金 2月末日  
 中間配当金 8月末日  
 その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日

上場証券取引所 東京証券取引所(第一部)  
 単元株式数 100株  
 公告方法 電子公告により下記当社ホームページに掲載します。  
<https://www.the-fuji.com>  
 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

## 株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
 三井住友信託銀行株式会社

## 株主名簿管理人事務取扱場所

大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
 及び照会先 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 ☎0120-782-031(通話料無料)

ホームページアドレス <https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

## 【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社にお申出ください。また、証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記照会先までご連絡ください。

## 【特別口座の口座管理機関変更について】

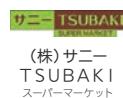
2016年5月20日より、特別口座の口座管理機関を、三井住友信託銀行株式会社に変更いたしました。



読みやすさに配慮したユニバーサルデザインフォントを使用しています。

## フジカンパニーズ

### 小売事業



### 小売周辺事業



### その他



この街に、あってよかった。



## 株式会社フジ

〒790-8567  
 愛媛県松山市宮西一丁目2番1号  
 TEL (089)926-7111  
 (店舗)愛媛県50店・高知県8店・香川県4店・  
 徳島県5店・広島県21店・山口県10店  
 (2020年11月現在)  
 URL <https://www.the-fuji.com>