



第54期  
54TH BUSINESS REPORT

# 報告書

2020年3月1日 ▶ 2021年2月28日



## 株主の皆様へ



代表取締役会長 兼 CEO  
(最高経営責任者)

尾崎 英雄  
HIDEO OZAKI



代表取締役社長 兼 COO  
(最高執行責任者)

山口 普  
HIROSHI YAMAGUCHI

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに当社グループ第54期(2020年3月1日～2021年2月28日まで)の営業の概況につきまして、ご報告申し上げます。

2021年5月

当連結会計年度におけるわが国の経済は、4月に発令された緊急事態宣言において個人消費や輸出の下押しを受け、非常に厳しい状況となりました。その後は、経済活動に持ち直しの動きが見られたものの再び感染が拡大し、1月に11都府県に緊急事態宣言が再発令されるなど、新型コロナウイルス感染症の影響は長期化し、先行き不透明な状況が続きました。

このような環境のなか、当社グループは、お客様及び従業員の安全・安心の確保を最優先の課題と位置づけ、新型コロナウイルス感染拡大の防止に取り組みました。

業績については、コロナ禍で変化したお客様の消費行動や生活様式に対し、商品の調達や品揃えの拡充に注力したことで、スーパーマーケット事業の業績が順調に推移し、連結営業収益は増収となりました。一方で、連結利益項目は、在庫やロスの削減に取り組むことで売上総利益を確保するとともに、販売促進やイベントの縮小・中止、設備投資等の計画的な削減・抑制等により販売費及び一般管理費を節減しましたが、コロナ禍での需要減に直面した子会社の損失が大きく影響し、減益となりました。

スーパーマーケット事業では、3月に株式会社ニチエー(広島県福山市、11店舗)、4月に株式会社サニーT SUBAKI(愛媛県松山市、3店舗)が連結子会社として当社グループに加わりました。また、店舗においては、3月にフジ小網店(広島市中区)を新設、11月にフジ松前店(愛媛県伊予郡松前町)を移転新設した他、8店舗の改装を行い、店舗機能の強化及び活性化を図りました。さらに、店舗における品揃えの拡充や生産性向上を目的に、サプライチェーンの整備に取り組んでおり、2019年7月に本格稼働した鮮魚プロセスセンターにおいては、出荷金額が計画を上回り伸びています。また、今後のキャッシュレス決済利用拡大への備えと、お客様の利便性向上を目的に、各種バーコード決済(8種類)を導入し、現金以外の電子マネーやバーコード決済のみでお支払い可能な「キャッシュレスレジ」を3店舗に導入しました。これらの取り組みにより、スーパーマーケット事業は堅調に推移しました。一方で、直営で取り扱う衣料品及び、アパレルや飲食業を中心とするテナントは、下期(9～2月)に入り持ち直しの動きがみられたものの、不要不急商品に対する需要減が続いたことによる影響が残りました。また、コロナ禍による店舗での密集や長時間滞在を避けるお客様の動きに加え、各種イベントの中止等が大型店への集客に影響したこともあり、売上高が減少しました。

また、飲食業、総合フィットネスクラブ事業、一般旅行業においては、コロナ禍による需要減の影響を大きく受け、大幅な減収となりました。

さまざまな環境変化に加え、新型コロナウイルス感染症の影響は長期化し先行き不透明な状況が続いており、当社グループの事業を取り巻く環境は今後も厳しい状況が続くことが予想されます。引き続き、安全・安心な環境づくりに努め、コロナ禍で影響を受けた事業においては事業の再構築を進めながら、安定した経営と持続的な成長を目指し取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## TOPICS 01

### 「フジ松前店」移転新設

フジ松前店は、さらなる利便性の向上や、お客様ニーズに対応した品揃え・機能・サービスの強化を図るため、移転新設しました。商圈内は単身世帯の割合が高いエリアに立地しており、単身者・有職者への夕食需要の対応を強化するとともに、旬の美味しさ、便利さなどの情報を発信しています。また、店舗面積は旧店舗の約1.3倍となり、レストスペースやご精算セルフレジの導入など、お客様がより快適にお買い物いただける店舗づくりを行っています。



所在地/愛媛県伊予郡松前町筒井448-1  
 開店日/2020年11月21日(土)

## TOPICS 02

### 既存店8店舗の改装

変化するお客様のニーズにお応えするため、商品やサービス、店舗機能を見直し、既存店8店舗の改装を行いました。地元ならではの商品や、毎日のくらしがより便利で楽しくなる商品の拡充、レストスペースの設置などを行いました。



▲ 生鮮強化による差別化(フジ夏目店)



▲ 地元商品の打ち出し(フジ宿毛店)



▲ レストスペースの設置(フジ西宇部店)

## TOPICS 03

### 安さの追求

フジでは地域のお客様の毎日のくらしをお手伝いするために、これまでに生活必需品を中心に1,200品目の値下げを行っており、10月5日(月)から、さらに飲料や調味料、日用品など500品目の値下げを実施しました。これからも、くらしにやさしい価格でお客様のくらしを応援してまいります。



フジの生活応援 PRICE DOWN

### 500品目値下げ

フジでは、食料品をはじめとした生活必需品をご満足いただける価格でご提供し、お客様の毎日のくらしを応援します。

値下げ対象商品 このマークが目印です!	188	98	698
178	78	198	798

掲載の商品は一部です。売場では値下げ商品を手数取り揃えてあります。

## TOPICS 04

### 新ネットスーパー松山センター稼働開始

環境の変化に対応し、さらなるお客様のニーズにお応えできるよう、ネットスーパー松山センターをリニューアルしました。売れ筋商品の在庫保管場所や作業の効率化を図るため、ストックヤードと作業スペースを拡大し、効率よく梱包・配送ができるようになりました。



所在地/愛媛県伊予郡松前町西古泉1番地1

## TOPICS 05

### 「dポイント」サービスの開始

フジ店頭で11月から「dポイント」がご利用いただけるようになりました。「エフカポイント」「楽天スーパーポイント」と合わせて3つのポイントサービスから選択いただけるようになり、利便性の向上につながっています。



TOPICS  
06

ハサップ  
HACCP<sup>(※)</sup>に沿った衛生管理のスタート

2021年6月からHACCPに沿った衛生管理が完全施行されます。フジでは安全・安心な商品提供を行い、商品の信頼性をさらに高めていくため、先行して2020年9月からHACCPに沿った衛生管理を開始しました。以前から行っている衛生管理ルールに加え、加熱惣菜の中心温度の測定など、衛生管理の強化を図っています。



▲ 身だしなみチェック



▲ 中心温度の計測



▲ 冷蔵・冷凍ケースの温度管理

※ HACCPとは、安全・安心な商品を提供するために、仕入れから販売までの過程において、起こりうる危害を想定し、対応するという衛生管理の手法です。

TOPICS  
07

太陽光発電システムの設置

店舗屋上のスペースを有効活用し、自家消費型の太陽光発電設備を3店舗に導入しました。太陽光発電による電力の常時活用とあわせて、非常時(停電時)には携帯電話やパソコンなどの電源として使用することができます。また、2021年度は約30店舗で設置を予定しています。



Pick up!

お客様と共に進めるフジの食品ロス削減活動

フードドライブ活動

日本の食品廃棄物は年間2,550万tあります。その中で本来食べられるのに捨てられる食品「食品ロス」の量は年間612万tになっています。

このたびフジは、食品ロス削減の取り組みの一つとして、自治体と協力し、家庭等で余った食品を店舗に持ち寄っていただき、フードバンク団体を通じて福祉団体等にお届けする「フードドライブ活動」を2店舗で実施しました。

個数で5,058個、重量で1,443.5kgの食品をご家庭等からお持ちいただき、フードドライブ活動についてお客様に知っていただくきっかけづくりの場となりました。

また、2021年4月から新たに愛媛県と各市町、フードバンク団体等と連携し、「フードドライブ」常設コーナーを設置しました<sup>(※)</sup>。

今後もフジは、食品ロスの削減に向けた啓発活動を行い、持続可能な社会の実現に努めてまいります。



支援の流れ

ご家庭

小売店舗等でのフードドライブ

NPO法人 eワーク愛媛・関連支援団体

福祉施設(団体)など

お持ちいただいた食品は、NPO法人eワーク愛媛・関連支援団体を通じて食支援を必要とされている福祉施設等のために提供させていただきます。なお、お届け先(名称・場所)などの情報は提供いたしません。みなさまの関心にご答へさせていただきます。詳しくはサービスカウンターまでおたずねください。

フードドライブにご協力ください

お持ちいただきたい食品

- 穀類 (米・小麦粉・乾麺など)
- 保存食品 (缶詰・瓶詰など)
- 乾物 (のり・豆・海藻など)
- 菓子類・粉ミルク・離乳食
- 飲料 (ジュース・コーヒー・お茶など)

ご協力いただける食品

- インスタント食品・レトルト食品
- 調味料各種・食用油 (しょうゆ・みそ・砂糖など)

ご注意いただきたい点 (下記5点を満たすこと)

- 未開封のもの(包装が破損していないもの)
- 賞味期限が明記され、期限が1ヵ月以上あるもの
- 常温保存可能なもの(冷凍・冷蔵・生鮮食品以外)
- 製造者または販売者表示のあるもの
- 成分またはアレルギー表示のあるもの

※アルコール類(みりん・料理酒を除く)や手作り品は対象外  
※これらを充たさない場合や食品の状態によっては、お持ち帰りいただく場合があります。

(※フジグラン新居浜、フジ安城寺店、フジグラン北宇和島)

# 連結財務諸表(要約)

## ■ 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
<b>(資産の部)</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	10,585	13,060
受取手形及び売掛金	3,240	4,166
営業貸付金	548	491
商品	10,271	9,579
その他	3,191	2,376
貸倒引当金	△108	△120
<b>流動資産合計</b>	<b>27,729</b>	<b>29,553</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	55,712	55,656
工具、器具及び備品	3,628	3,597
土地	38,076	39,646
その他	3,419	4,922
<b>有形固定資産合計</b>	<b>100,837</b>	<b>103,822</b>
<b>無形固定資産合計</b>		
	<b>6,940</b>	<b>8,066</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	17,774	21,978
長期貸付金	193	195
繰延税金資産	1,959	1,103
差引保証金	9,684	10,010
建設協力金	4,230	4,309
その他	2,408	2,026
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>36,249</b>	<b>39,624</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>144,027</b>	<b>151,513</b>
<b>資産合計</b>	<b>171,757</b>	<b>181,067</b>

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2020年2月29日)	当連結会計年度 (2021年2月28日)
<b>(負債の部)</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	17,935	18,508
短期借入金	7,948	8,866
未払金	8,380	10,580
その他	8,635	9,564
<b>流動負債合計</b>	<b>42,899</b>	<b>47,519</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	19,238	17,643
長期預り保証金	9,048	8,624
その他	12,179	13,357
<b>固定負債合計</b>	<b>40,467</b>	<b>39,625</b>
<b>負債合計</b>	<b>83,367</b>	<b>87,144</b>
<b>(純資産の部)</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	19,407	19,407
資本剰余金	19,703	19,703
利益剰余金	49,102	52,516
自己株式	△247	△248
<b>株主資本合計</b>	<b>87,965</b>	<b>91,378</b>
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	919	3,273
退職給付に係る調整累計額	△789	△960
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>129</b>	<b>2,313</b>
<b>非支配株主持分</b>	<b>295</b>	<b>230</b>
<b>純資産合計</b>	<b>88,390</b>	<b>93,922</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>171,757</b>	<b>181,067</b>

## ■ 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2019年3月1日～ 2020年2月29日)	当連結会計年度 (2020年3月1日～ 2021年2月28日)
売上高	295,925	300,031
売上原価	226,250	227,204
<b>売上総利益</b>	<b>69,674</b>	<b>72,827</b>
営業収入	17,538	15,351
<b>営業総利益</b>	<b>87,212</b>	<b>88,178</b>
販売費及び一般管理費	80,716	82,197
<b>営業利益</b>	<b>6,496</b>	<b>5,980</b>
営業外収益	2,100	2,528
営業外費用	332	496
<b>経常利益</b>	<b>8,264</b>	<b>8,012</b>
特別利益	468	45
特別損失	1,200	1,215
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>7,532</b>	<b>6,843</b>
法人税等	2,275	2,727
<b>当期純利益</b>	<b>5,257</b>	<b>4,116</b>
非支配株主に帰属する当期純利益	16	△63
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>5,241</b>	<b>4,179</b>

フジホームページで  
IR情報を公開しています。

[https://www.the-fuji.com/  
company/ir/index.html](https://www.the-fuji.com/company/ir/index.html)



株主総会のサイトにて「第54回 定時株主  
総会」の動画を配信しております。

### Point

#### 営業収益(売上高)

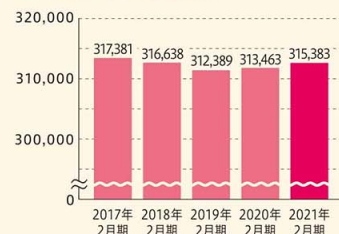
新型コロナウイルスの感染拡大による内食需要増加への対応を強化したスーパーマーケット事業や総菜の食品製造・加工販売業が好調に推移。また、スーパーマーケット事業の2社(㈱ニチエー、㈱サニーTSUBAKI)が新たに連結子会社に加わり、増収。

### Point

#### 営業利益

スーパーマーケット事業が好調に推移する一方、飲食業、総合フィットネスクラブ事業、一般旅行業がコロナ禍の需要減により業績が大きく悪化し、全体としては減益。

## ■ 営業収益の推移 (単位:百万円)



## ■ 経常利益の推移 (単位:百万円)



## ■ 純利益の推移 (単位:百万円)



## ■ 1株あたり利益の推移 (単位:円)



## ■ 自己資本比率の推移 (単位:%)



## ■ ROE(自己資本当期純利益率)の推移 (単位:%)



# 株主ご優待制度について

## 株主ご優待制度について

当社では株主の皆様のご支援にお応えするため、毎年2月末日及び8月31日時点の株主様に対し、ご所有株式数に応じて株主優待をお贈りしております。株主優待の内容は、4つのコースとなっております。ご希望のコースを1つご選択いただくようになります。

ご優待制度の内容	Aコース 株主優待割引券	Bコース 株主優待割引券+エフカマネー	Cコース フジネットショップポイント	Dコース フジPB商品もしくは地域特産品
	ご所有株式数		 + 	 フジネットショップ 詳しくはこちら ▶ 
贈呈基準(1回あたり)		株主優待割引券	エフカマネー	
100株～199株	2,000円分		100株～999株 2,000円分	100株～999株 PB商品詰め合わせ 2,000円相当
200株～299株	3,000円分	ご所有株式数が500株未満の株主様はご選択できません。		
300株～399株	4,000円分			
400株～499株	5,000円分			
500株～999株	6,000円分	3,000円分		
1,000株～1,999株	10,000円分	5,000円分		
2,000株～2,999株	20,000円分	10,000円分		
3,000株～3,999株	30,000円分	15,000円分	1,000株以上 5,000円分	1,000株以上 地域特産品 5,000円相当
4,000株～4,999株	40,000円分	20,000円分		
5,000株以上(一律)	50,000円分	25,000円分		

## 長期保有株主ご優待制度について

対象	500株以上を継続して1年または2年以上保有されている株主様 ※中間期末配当基準日である毎年8月31日時点において、 継続して1年以上または2年以上、同一名義で保有されている株主様
贈呈商品	①1年以上2年未満保有……………新米2kg ②2年以上保有……………新米5kg
贈呈時期	毎年11月下旬(予定)



# 株主の状況

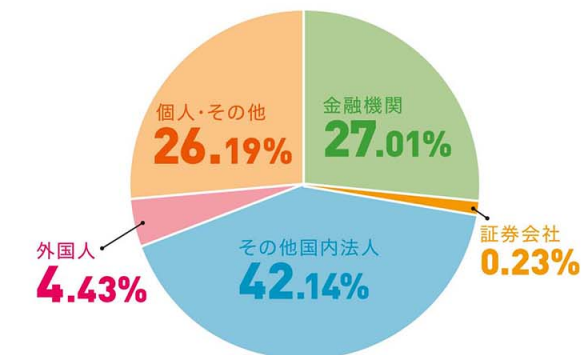
## 株式発行状況

発行可能株式総数 …………… 130,000,000株  
 発行済株式の総数 …………… 38,291,560株  
 株主数 …………… 18,119名

## 大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
イオン(株)	5,743	15.0
(株)アステイ	4,340	11.3
フジ共栄会	2,599	6.7
フジ親栄会	1,498	3.9
(株)伊予銀行	1,166	3.0
(株)広島銀行	1,165	3.0
(株)愛媛銀行	1,165	3.0
(株)日本カストディ銀行 (信託口4)	921	2.4
日本スタートラスト信託銀行(株) (信託口)	918	2.3
(株)もみじ銀行	657	1.7

## 所有株式数分布状況



# 株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月
基準日	定時株主総会 2月末日 期末配当金 2月末日 中間配当金 8月末日 その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
上場証券取引所	東京証券取引所(第一部)
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により下記当社ホームページに掲載します。 <a href="https://www.the-fuji.com">https://www.the-fuji.com</a> ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

## 株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社

## 株主名簿管理人事務取扱場所

大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
及び照会先 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
☎0120-782-031(通話料無料)

ホームページアドレス <https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

## 【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社にお申出ください。また、証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記照会先までご連絡ください。

## 【特別口座の口座管理機関変更について】

2016年5月20日より、特別口座の口座管理機関を、三井住友信託銀行株式会社に変更いたしました。



文字が識別しやすく読みやすい  
ユニバーサル書体を使用しています。



ミックス  
責任ある木質資源を  
使用した紙  
FSC® C006732

FSC®森林認証紙を使用しています。

# フジカンパニーズ

## 小売事業



## 小売周辺事業



## その他



この街に、あってよかった。

## 株式会社フジ

〒790-8567  
愛媛県松山市宮西一丁目2番1号  
TEL (089) 926-7111  
(店舗) 愛媛県50店・高知県8店・香川県4店・  
徳島県5店・広島県22店・山口県10店  
(2021年5月現在)

URL <https://www.the-fuji.com>