



FUJI

第53期 53rd BUSINESS REPORT

# 中間報告書

2019年3月1日～2019年8月31日



# 株主の皆様へ



この街に、  
あってよかった。



代表取締役会長 兼 CEO  
(最高経営責任者)

**尾崎 英雄**  
HIDEO OZAKI



代表取締役社長 兼 COO  
(最高執行責任者)

**山口 普**  
HIROSHI YAMAGUCHI

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

ここに当社グループ第53期中間期(2019年3月1日から2019年8月31日)の営業の概況につきまして、ご報告申し上げます。

2019年11月

当第2四半期連結累計期間におけるわが国の経済は、堅調な企業業績や設備投資、雇用環境の改善が見られるものの、海外情勢の不確実性や政治リスクが懸念され、先行き不透明な状況が続いています。小売業界におきましては、業種・業態を越えた競争の激化や高齢化・人口減少などによるマーケットの縮小、人手不足などに加え、消費税率引き上げに対するコストの発生と消費マインドの冷え込みが想定され、依然として厳しい経営環境にあります。

このような環境のなかで、当社は、経営ビジョン「中四国くらし密着ドミナント」のもと、フジグループ(当社及び連結子会社)を挙げて地域のくらしを守り、地域に貢献できる企業集団を目指し、企業スローガン「この街に、あってよかった。」の実現を図るべくお客様のくらしに密着した強固な事業基盤の構築に努めています。

主力の小売事業では、6月にフジ北条店(愛媛県松山市)をスクラップ・アンド・ビルドしたほか、既存店3店舗の改装を実施しました。また広島県呉市でスーパーマーケットを展開していた株式会社三和ストアーから譲り受けた3店舗を、5月にピュアークックとしてオープンしました。スーパーマーケット事業では、生鮮食品部門の差別化に注力しており、「四国生鮮センター」を移転・拡張したほか、精肉・鮮魚部門のプロセスセンターを新設し、お客様のニーズに応じた高品質な商品をタイムリーかつ効率的にお届けできるようになりました。11月には惣菜センターの増改築を行い、来年度には青果部門のプロセスセンターの新設を予定しています。商品面においては、購入頻度の高い一般食品や日用品において新たに200品目の値下げを実施し、昨年度値下げした1,000品目と合わせ合計1,200品目となりました。また健康志向や“作らない化”へのニーズに対応し、機能性を謳った付加価値商品の展開を拡大しています。

ノンストアリテイル事業では、移動スーパー「おまかせくん」のサービスを愛媛県喜多郡内子町で開始し、愛媛県南予地区での巡回エリアを拡大しました。またフジネットショップでは中国・四国の特産品などの取り扱いを拡大して独自性を高めることで、売上高の拡大を図っています。

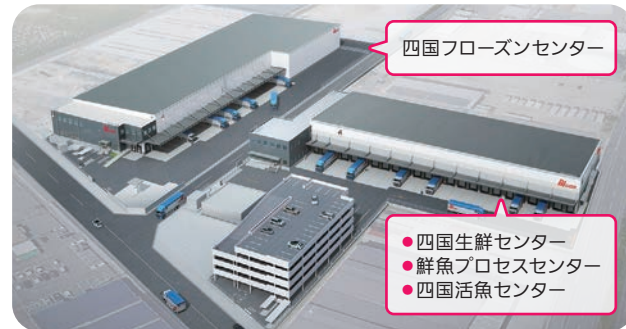
なお、当社は、昨年10月にイオン株式会社と締結した資本業務提携契約の内容に沿い、5月にマックスバリュ西日本株式会社の株式の買い付けを行いました。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

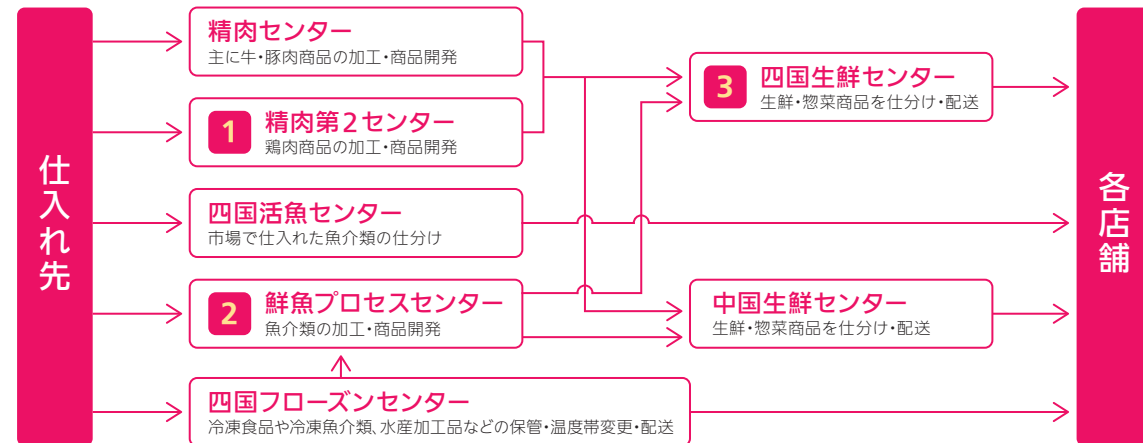
# Pick up!

## 生鮮食品部門プロセスセンターの整備・拡張

中核事業として位置付けるスーパーマーケット事業では、生鮮食品部門の差別化に注力しており、2019年3月から順次プロセスセンターの整備・拡張を進めています。今年度は精肉部門、鮮魚部門におけるプロセスセンターの新設に加え、11月に惣菜センターの増改築を実施しました。また青果部門においても、来年夏の稼働に向けて流通センターを建て替え中です。



### プロセスセンターを活用した商品の流れ



### 1 「精肉第2センター」新設

所在地/愛媛県松山市水沼町468番地1

3月に精肉部門で2拠点目となる「精肉第2センター」を新設しました。既存のセンター機能を一部移転し、それぞれの役割を明確化するとともに、新たな設備も導入し、より効率的で高品質な商品をタイムリーに製造・提供できるようになりました。近年、需要が高まっている半調理品の加工や即食・簡便商品などの自社商品の開発にも注力しています。



### 2 「鮮魚プロセスセンター」新設

所在地/愛媛県松山市大可賀3丁目1461番地3号

7月に「鮮魚プロセスセンター」を新設しました。これまで各店舗で行っていた切り身や皮引きなどの加工作業をプロセスセンターが担うことで、店舗作業を軽減し、朝や夕方などピーク時の店頭での品揃えの充実を図っています。また魚惣菜室を設けており、焼き魚や揚げ物などオリジナル商品の開発品目や製造量を増やし、他社との差別化を目指します。



さらに「鮮魚プロセスセンター」の新設に合わせ、「四国活魚センター」「四国フローズンセンター」を同じ建物・敷地内で運営することになり、効率的で質の高いコールドチェーンを実現し、新鮮で高品質な商品を店頭にお届けできるようになりました。

### 3 「四国生鮮センター」移転・拡張

所在地/愛媛県松山市大可賀3丁目1461番地3号

四国生鮮センターは、生鮮食品や惣菜などを四国内各店舗に配送する物流センターです。最先端の技術を活用した自動仕分けシステムなどを導入することで、入荷・検品から各店舗別に仕分け・出荷されるまで状況をリアルタイムに確認できるようになり、作業の効率化やスピードアップ、精度向上だけでなく誤送の防止につながっています。





## TOPICS 01

### ほうじょう 「フジ北条店」建て替えオープン

地域の生活者の普段の暮らしを支える小商圏型の“生活便利店”を目指し、「フジ北条店」をスクラップ・アンド・ビルドしました。コンパクトな店内でありながら食料品をはじめ、日用品や家庭用品など生活必需品を十分に取り揃えているほか、レストスペースも設けておりコミュニティの場としてもご利用いただけます。また施設面では、地域の安全性を考慮し、店外にLED外灯を設置しています。



所在地/愛媛県松山市北条辻225番地3 開店日/2019年6月21日(金)

## TOPICS 02

### よしうら ながのき なかどおり 「ピュアークック吉浦店・長ノ木店・中通店」3店舗同時オープン!

広島県内に小型スーパーマーケットを展開している株式会社フジマートは、株式会社三和ストアから3店舗を譲り受け、リニューアルオープンしました。フジカンパニーズのスーパーマーケットにおいて広島県呉市に初出店となります。店舗は、地場商品や、簡便・即食商品の品揃えを強化し、電子マネー機能付ポイントカード「エフカ」などフジカンパニーズでご利用いただける各種サービスを導入しています。



所在地/ピュアークック吉浦店: 広島県呉市吉浦中町1丁目1-7 ピュアークック長ノ木店: 広島県呉市吾妻1丁目7-1  
ピュアークック中通店: 広島県呉市中通3丁目7-11 開店日/2019年5月17日(金)

## TOPICS 03

### 「〇活シリーズ」を導入

「わたしにイイコト。みんなにイイコト。」をキャッチフレーズに、4つの「〇活」のテーマにあった機能性商品を厳選して展開しています。商品の魅力をより分かりやすくお伝えするため、POPなどで色分けして訴求しています。

- 「健活」  
健康を考えるアナタに。
- 「美活」  
きれいでありたい、アナタに。
- 「贅活」  
自分へのご褒美にちょっとした贅沢を。
- 「楽活」  
日々の生活を軽やかに、楽しく。



## TOPICS 04

### 値下げ品目の拡大

昨年度値下げした1,000品目に加え、今期さらに台所用品や家庭用品、一般食品を中心に200品目を値下げし、合計1,200品目に値下げのラインアップを拡大しました。今後も、お客様の“ほしい”をより手ごろな価格でご提供し、“毎日行きたくなる”暮らしに密着した店舗を目指します。



## TOPICS 05

### フジ移動スーパー「おまかせくん」専用ホームページ開設!

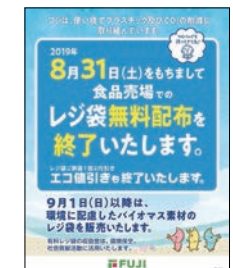
新たに専用ホームページを開設し、地図上で販売エリアを表示することで、これから利用したい方や離れて暮らすご家族の自宅が対象エリアかどうか一目で確認できるようになりました。より多くの方にご利用いただけるよう、利便性の向上とサービスの充実を図っています。



## TOPICS 06

### 環境への取り組み

2019年8月27日(火)、徳島県で「レジ袋削減等に関する協定」を締結しました。深刻な海洋汚染を招く「プラスチックごみ問題」に向けた対策の一環として、レジ袋の無料配布を中止するもので、9月1日(日)から、徳島県内の食品を取り扱う4店舗において、レジ袋無料配布を中止し、プラスチックごみの削減に努めています。





# 連結財務諸表(要約)

## ■ 中間連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	前中間期 (2018年8月31日)	前期 (2019年2月28日)	当中間期 (2019年8月31日)
<b>(資産の部)</b>			
<b>流動資産</b>			
現金及び預金	8,156	9,490	15,002
受取手形及び売掛金	1,825	1,905	2,788
営業貸付金	601	572	568
商品	10,592	10,415	10,306
その他	3,102	2,741	2,602
貸倒引当金	△150	△105	△111
<b>流動資産合計</b>	<b>24,128</b>	<b>25,019</b>	<b>31,157</b>
<b>固定資産</b>			
有形固定資産			
建物及び構築物	53,557	53,446	52,779
土地	35,986	36,044	39,353
その他	8,658	9,027	9,627
<b>有形固定資産合計</b>	<b>98,202</b>	<b>98,518</b>	<b>101,760</b>
無形固定資産			
	5,963	6,170	6,204
投資その他の資産			
投資有価証券	18,730	10,624	17,588
差入保証金	9,700	9,697	9,690
建設協力金	4,394	4,612	4,448
その他	4,720	5,332	5,368
貸倒引当金	△2	△2	△0
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>37,544</b>	<b>30,264</b>	<b>37,096</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>141,710</b>	<b>134,953</b>	<b>145,061</b>
<b>資産合計</b>	<b>165,838</b>	<b>159,973</b>	<b>176,218</b>

(単位:百万円)

科目	前中間期 (2018年8月31日)	前期 (2019年2月28日)	当中間期 (2019年8月31日)
<b>(負債の部)</b>			
<b>流動負債</b>			
支払手形及び買掛金	20,392	16,936	20,812
短期借入金	6,860	6,234	8,019
未払法人税等	1,125	1,015	1,172
その他	12,994	13,758	15,650
<b>流動負債合計</b>	<b>41,374</b>	<b>37,945</b>	<b>45,653</b>
<b>固定負債</b>			
長期借入金	18,260	15,183	22,128
長期預り保証金	9,621	9,420	9,289
その他	11,500	11,900	11,949
<b>固定負債合計</b>	<b>39,381</b>	<b>36,503</b>	<b>43,366</b>
<b>負債合計</b>	<b>80,755</b>	<b>74,448</b>	<b>89,020</b>
<b>(純資産の部)</b>			
<b>株主資本</b>			
資本金	19,407	19,407	19,407
資本剰余金	19,747	19,747	19,703
利益剰余金	39,784	44,626	46,581
自己株式	△151	△151	△147
<b>株主資本合計</b>	<b>78,788</b>	<b>83,629</b>	<b>85,545</b>
<b>その他の包括利益累計額</b>			
その他有価証券評価差額金	5,477	1,327	1,111
その他	599	342	249
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>6,077</b>	<b>1,669</b>	<b>1,361</b>
非支配株主持分	217	225	291
<b>純資産合計</b>	<b>85,082</b>	<b>85,524</b>	<b>87,198</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>165,838</b>	<b>159,973</b>	<b>176,218</b>

## ■ 中間連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	前中間期 (2018年3月1日～ 2018年8月31日)	当中間期 (2019年3月1日～ 2019年8月31日)
<b>売上高</b>	<b>147,034</b>	<b>148,171</b>
売上原価	112,187	113,457
<b>売上総利益</b>	<b>34,846</b>	<b>34,713</b>
営業収入	8,803	8,927
<b>営業総利益</b>	<b>43,650</b>	<b>43,641</b>
販売費及び一般管理費	40,201	40,186
<b>営業利益</b>	<b>3,449</b>	<b>3,454</b>
営業外収益	899	929
営業外費用	210	180
<b>経常利益</b>	<b>4,138</b>	<b>4,203</b>
特別利益	-	-
特別損失	1,141	822
<b>税金等調整前四半期純利益</b>	<b>2,996</b>	<b>3,380</b>
法人税等	958	1,030
<b>四半期純利益</b>	<b>2,038</b>	<b>2,350</b>
非支配株主に帰属する四半期純利益	7	12
<b>親会社株式に帰属する四半期純利益</b>	<b>2,030</b>	<b>2,338</b>

フジホームページで  
IR情報を公開しています。  
[https://www.the-fuji.com/  
company/ir/index.html](https://www.the-fuji.com/company/ir/index.html)



### Point

#### 売上高

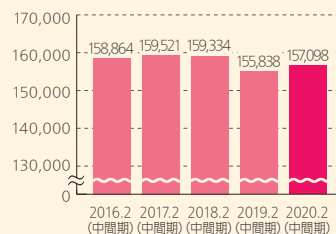
既存店売上高は前年を下回りましたが、新店効果やネット販売・移動スーパー事業が好調に推移し、3期ぶりに増収を確保。  
また、小型スーパーマーケット事業や外食事業を行う子会社の業績も好調に推移しました。

### Point

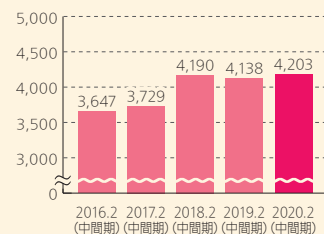
#### 経常利益

営業利益の増加に加え、持分法による投資利益の増加などにより、2期ぶりの増益(過去最高益)になりました。

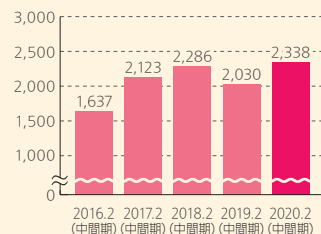
## ■ 営業収益の推移 (単位:百万円)



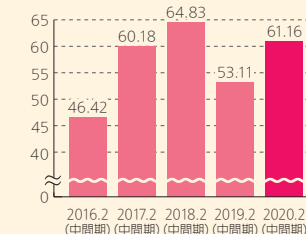
## ■ 経常利益の推移 (単位:百万円)



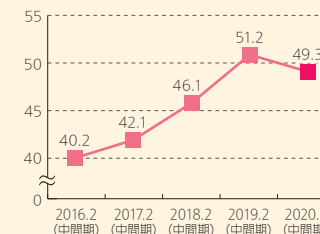
## ■ 純利益の推移 (単位:百万円)



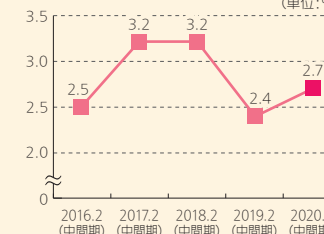
## ■ 1株あたり利益の推移 (単位:円)



## ■ 自己資本比率の推移 (単位:%)



## ■ ROE(自己資本当期純利益率)の推移 (単位:%)



# 株主ご優待制度について

## 株主ご優待制度について

当社では株主の皆様のご支援にお応えするため、毎年2月末日及び8月31日時点の株主様に対し、ご所有株式数に応じて株主優待をお贈りしております。株主優待の内容は、4つのコースとなっており、ご希望のコースを1つご選択いただくようになります。

### 長期保有株主ご優待制度について

対象	500株以上を継続して1年または2年以上保有されている株主様 ※中間期末配当基準日である毎年8月31日時点において、継続して1年以上または2年以上、同一名義で保有されている株主様
贈呈商品	①1年以上2年未満保有……………新米2kg ②2年以上保有……………新米5kg
贈呈時期	毎年11月下旬(予定)



新米5kgはフジカンパニーズの(株)フジファームにて収穫したお米をお届けさせていただきます。

# 株主の状況

## 株式発行状況

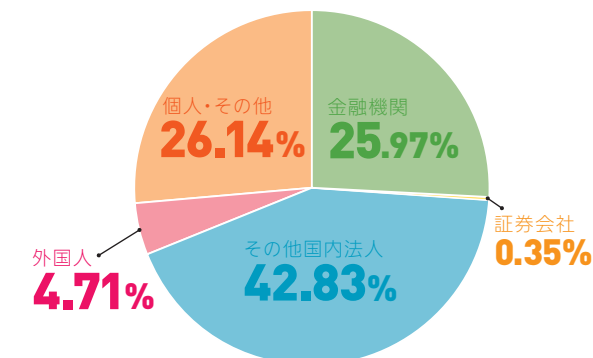
発行可能株式総数 …………… 130,000,000株  
発行済株式の総数 …………… 38,291,560株  
株主数 …………… 14,396名

## 大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
イオン(株)	5,743	15.0
(株)アステイ	4,340	11.3
フジ共栄会	2,492	6.5
フジ親栄会	1,483	3.8
(株)伊予銀行	1,166	3.0
(株)広島銀行	1,165	3.0
(株)愛媛銀行	1,165	3.0
日本トラスティ・サービス 信託銀行(株)(信託口4)	895	2.3
(株)もみじ銀行	657	1.7
(株)三井住友銀行	647	1.6

ご優待制度の内容	Aコース 株主優待割引券	Bコース 株主優待割引券+エフカマネー	Cコース フジネットショップポイント	Dコース フジPB商品もしくは地域特産品
	ご所有株式数			
贈呈基準(1回あたり)		株主優待割引券   エフカマネー	フジネットショップ 検索	
100株~199株	2,000円分		100株~999株 2,000円分	100株~999株 PB商品詰め合わせ 2,000円相当
200株~299株	3,000円分	ご所有株式数が500株未満の株主様はご選択できません。		
300株~399株	4,000円分			
400株~499株	5,000円分			
500株~999株	6,000円分	3,000円分   1,000円分		
1,000株~1,999株	10,000円分	5,000円分   2,000円分		
2,000株~2,999株	20,000円分	10,000円分   4,000円分		
3,000株~3,999株	30,000円分	15,000円分   6,000円分	1,000株以上 5,000円分	1,000株以上 地域特産品 5,000円相当
4,000株~4,999株	40,000円分	20,000円分   8,000円分		
5,000株以上(一律)	50,000円分	25,000円分   10,000円分		

## 所有株式数分布状況





# 株主メモ

**事業年度** 毎年3月1日から翌年2月末日まで  
**定時株主総会** 毎年5月  
**基準日** 定時株主総会 2月末日  
 期末配当金 2月末日  
 中間配当金 8月末日  
 その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日

**上場証券取引所** 東京証券取引所(第一部)  
**単元株式数** 100株  
**公告方法** 電子公告により下記当社ホームページに掲載します。  
<https://www.the-fuji.com>  
 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

**株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関**  
 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
 三井住友信託銀行株式会社

**株主名簿管理人事務取扱場所**  
 大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

**郵便物送付先及び照会先** 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 ☎0120-782-031(通話料無料)

**ホームページアドレス** <https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

## 【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社にお申出ください。また、証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記照会先までご連絡ください。

## 【特別口座の口座管理機関変更について】

2016年5月20日より、特別口座の口座管理機関を、三井住友信託銀行株式会社に変更いたしました。



読みやすさに配慮したユニバーサル  
 デザインフォントを使用しています。



FSC® C006732

FSC® 森林認証紙を使用しています。

## フジカンパニーズ

### 小売事業



### 小売周辺事業



### その他



この街に、あってよかった。

## 株式会社フジ

〒790-8567  
 愛媛県松山市宮西一丁目2番1号  
 TEL (089) 926-7111  
 (店舗) 愛媛県50店・高知県8店・香川県4店・  
 徳島県5店・広島県20店・山口県9店  
 (2019年11月現在)  
 URL <https://www.the-fuji.com>

