



第53期  
53TH BUSINESS REPORT

# 報告書

2019年3月1日 ▶ 2020年2月29日



# 株主の皆様へ



この街に、  
あってよかった。



代表取締役会長 兼 CEO  
(最高経営責任者)

**尾崎 英雄**  
HIDEO OZAKI



代表取締役社長 兼 COO  
(最高執行責任者)

**山口 普**  
HIROSHI YAMAGUCHI

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、  
厚くお礼申し上げます。  
ここに当社グループ第53期(2019年3月1日から  
2020年2月29日まで)の営業の概況につきまして、  
ご報告申し上げます。

2020年5月

当連結会計年度におけるわが国の経済は、米中貿易摩擦や英国のEU離脱問題、日韓関係の悪化など海外情勢の不確実性や政治リスクが懸念されましたが、堅調な企業業績や設備投資、雇用環境の改善が見られました。しかし、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う経済活動の縮小などがあり、先行き不透明な状況が続いています。小売業界におきましては、業種・業態を越えた競争の激化や高齢化・人口減少によるマーケットの縮小、実質賃金の伸び悩みや将来不安による節約志向の定着などに加え、消費税率引き上げの影響などにより、依然として厳しい経営環境にあります。

このような環境のなかで、当社は、経営ビジョン「中四国くらし密着ドミナント」のもと、フジグループ(当社及び連結子会社)を挙げて地域のくらしを守り、地域に貢献できる企業集団を目指し、企業スローガン「この街に、あってよかった。」の実現を図るべくお客様のくらしに密着した強固な事業基盤の構築に努めています。

主力の小売事業では、1月にフジ桜馬場店(山口県周南市)を新設、フジ北条店(愛媛県松山市)、ピュアークック毘沙門台店(広島市安佐南区)をスクラップ・アンド・ビルドしたほか、既存店の改装を行い、店舗機能の強化及び活性化を図りました。スーパーマーケット事業では、「健康」ニーズに対応した“減塩”“低カロリー”、“作らない化”のニーズに対応した“簡便”“即食”“時短”、など機能性を謳った商品の展開を拡大しています。衣料・住関連事業では、お客様のライフスタイルに応じた機能性商品や生活をより便利にする商品の提案を行うために、品揃えや売場構成の適正化を図るとともにお求めやすい価格設定とすることで、競争力の回復と収益性の改善に努めています。

食品製造・加工販売業では、単身世帯や共働き世帯の増加などを背景に「作らない化」が進んでいることから、「手軽さ」「時短」をコンセプトとした商品の開発を行い、ブランドの確立を図っています。また、生産能力の拡大と効率化を目指し、11月に惣菜工場の増改築を行いました。同時に自社廃棄物を活用したバイオマス発電施設も建設し、稼働を開始しました。

今後も、企業として発展し永続していくため、常にお客様・地域のことを理解し、お客様満足を高めていくための行動やチャレンジを積み重ねていきます。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## TOPICS 01

### 「フジ桜馬場店」オープン

山口県内で10店舗目となるフジ桜馬場店をオープンしました。店舗周辺にはJR徳山駅をはじめ官公庁などがある利便性の高い地域に立地しています。商圈内は単身世帯の割合が最も高く、エリア内には小・中学校などの教育機関も多いため、昼食需要の対応を強化するとともに即食・簡便・時短商品の品ぞろえを充実させています。同市に出店しているフジ新南陽店とともにドミナントの構築を図ります。

所在地/山口県周南市桜馬場通3丁目16番地  
開店日/2020年1月25日(土)



## TOPICS 02

### エミフルMASAKI | 来場客数 1億5千万人突破!!

2008年4月に開業したエミフルMASAKIは、今年12年目を迎えました。松前町や松山市内をはじめ、愛媛県内全域、さらには四国各県からも多くのお客様に足を運んでいただいております。オープン以来、来場客数は年々増加しています。このたび、2019年12月に来場客数が1億5千万人を突破しました。

所在地/愛媛県伊予郡松前町筒井850番  
開店日/2008年4月26日(土)



## TOPICS 03

### 既存店4店舗の改装

環境の変化に対応し、今後さらにお客様のニーズに十分にお応えできるよう、既存店4店舗の改装を行いました。レストスペースの増設やご精算セルフレジの導入、また什器の刷新や中通路を拡大するなど、お客様がよりお買い物をしやすい環境を整えています。



▲ 通路幅の拡張(フジ砥部店)



▲ ご精算セルフレジの導入(フジグラン大洲)



▲ レストスペースの設置(フジ竹原店)

## TOPICS 04

### WAONの決済サービス開始

フジの電子マネー「エフカマネー」に加え、新たに「WAON」を導入し、決済手段が増えることでお客様の利便性の向上を図りました。フジ、スーパーABC、ピュアークックでのお買い上げ200円(税込)につき電子マネーWAONポイント1ポイントがたまります。



## TOPICS 05

### 「この街に、あってよかった。プロジェクト」

地域(街)との結びつきを強め、一緒になって地域を盛り上げる「この街PJ」の取り組みを進めています。行政や生産者様などと連携し、健康や防災、食育等さまざまな活動を通じて、「この街に、あってよかった。」と思っただけのよう活動を推進しています。



「キッズお仕事探検隊」による食育活動

## TOPICS 06

### TSUTAYA BOOK STORE 重信(※)が全国最優秀店に

TSUTAYAスタッフが投票でその年の最も優れた1店を選ぶ大会「TSUTAYA STAFF CONFERENCE 2019」で、このほど全国約1,400店舗の中で、TSUTAYA BOOK STORE重信が見事グランプリに輝きました。スタッフ一人ひとりがお客様との会話を大切に「寄り添い接客」を実践している点や、オリジナリティあふれるディスプレイなどが高い評価を得ました。

(※ フジ・TSUTAYA・エンターテインメント(株)運営)



## TOPICS 07

### バイオマス発電施設稼働(中四国民間企業初)

2019年11月、増築工事を行っていたフジデリカ・クオリティ本社工場が完成しました。それと同時に、自社廃棄物を利用するバイオマス発電施設も建設し、稼働を開始しました。発電のエネルギーに食品残さを利用することで、年間で杉の木約33,000本分の吸収量に相当するCO<sub>2</sub>(466t)を削減することができます。環境への負担を低減する「循環型社会」の構築とともに地球温暖化対策の取り組みを推進していきます。



## Pick up!

### 移動スーパー エリア拡大中!

フジ移動スーパー「おまかせくん」は生鮮品をはじめ、毎日の暮らしに必要な品々を専用の冷蔵設備のある車に積み込み、販売エリアを週に2回巡回するサービスです。2019年4月3日(水)にフジ内子店、2019年10月3日(木)にフジグラン東広島、2019年11月1日(金)にフジ宇和店、2019年12月5日(木)にフジ広見店でサービスを開始しました。順次販売エリアを拡大しており、愛媛県11店舗、広島県2店舗を拠点にサービスを提供しています。(2020年2月末現在)



販売エリアなど詳細はこちらでご確認ください。  
フジ移動スーパー「おまかせくん」専用ホームページ  
<https://www.the-fuji.com/fuji-mobilesuper/>

# 連結財務諸表（要約）

## ■ 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
<b>(資産の部)</b>		
<b>流動資産</b>	<b>25,019</b>	<b>27,729</b>
現金及び預金	9,490	10,585
受取手形及び売掛金	1,905	3,240
営業貸付金	572	548
商品	10,415	10,271
その他	2,741	3,191
貸倒引当金	△105	△108
<b>固定資産</b>	<b>134,953</b>	<b>144,027</b>
有形固定資産	98,518	100,837
建物及び構築物	56,454	55,712
土地	36,044	38,076
その他	6,019	7,048
無形固定資産	6,170	6,940
投資その他の資産	30,264	36,249
投資有価証券	10,624	17,774
差引保証金	9,697	9,684
建設協力金	4,612	4,230
その他	5,332	4,561
貸倒引当金	△2	0
<b>資産合計</b>	<b>159,973</b>	<b>171,757</b>

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
<b>(負債の部)</b>		
<b>流動負債</b>	<b>37,945</b>	<b>42,899</b>
支払手形及び買掛金	16,936	17,935
短期借入金	6,234	7,948
未払法人税等	1,015	1,300
その他	13,758	15,715
<b>固定負債</b>	<b>36,503</b>	<b>40,467</b>
長期借入金	15,183	19,238
長期預り保証金	9,420	9,048
その他	11,900	12,179
<b>負債合計</b>	<b>74,448</b>	<b>83,367</b>
<b>(純資産の部)</b>		
<b>株主資本</b>	<b>83,629</b>	<b>87,965</b>
資本金	19,407	19,407
資本剰余金	19,747	19,703
利益剰余金	44,626	49,102
自己株式	△151	△247
<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>1,669</b>	<b>129</b>
その他有価証券評価差額金	1,327	919
その他	342	△789
非支配株主持分	225	295
<b>純資産合計</b>	<b>85,524</b>	<b>88,390</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>159,973</b>	<b>171,757</b>

## ■ 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 (2018年3月1日～ 2019年2月28日)	当連結会計年度 (2019年3月1日～ 2020年2月29日)
<b>売上高</b>	<b>294,868</b>	<b>295,925</b>
売上原価	224,846	226,250
<b>売上総利益</b>	<b>70,021</b>	<b>69,674</b>
営業収入	17,520	17,538
<b>営業総利益</b>	<b>87,542</b>	<b>87,212</b>
販売費及び一般管理費	80,374	80,716
<b>営業利益</b>	<b>7,167</b>	<b>6,496</b>
営業外収益	2,002	2,100
営業外費用	532	332
<b>経常利益</b>	<b>8,637</b>	<b>8,264</b>
特別利益	4,628	468
特別損失	3,574	1,200
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>9,692</b>	<b>7,532</b>
法人税等	2,420	2,275
<b>当期純利益</b>	<b>7,271</b>	<b>5,257</b>
非支配株主に帰属する当期純利益	16	16
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>7,255</b>	<b>5,241</b>

フジホームページで  
IR情報を公開しています。  
[https://www.the-fuji.com/  
company/ir/index.html](https://www.the-fuji.com/company/ir/index.html)



### Point

#### 売上高

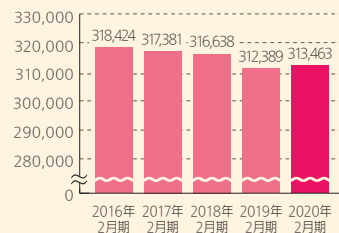
食料品は、価格の引き下げに取り組むとともに、中食需要の拡大に応じた商品の開発・販売を実施。  
日用品・家庭用品は、消費税率引き上げの影響があったものの、販売促進を強化したことにより堅調に推移。

### Point

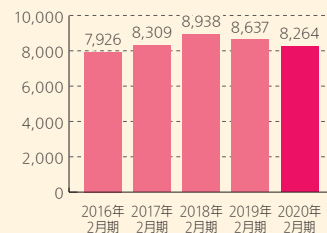
#### 営業利益

ポイント付与など販売促進の強化により荒利益率が低下。また、販売費及び一般管理費は、人件費増加などにより増加。

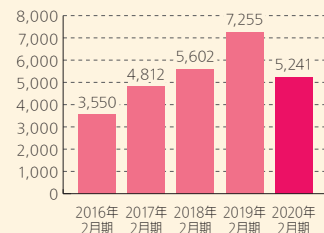
### ■ 営業収益の推移 (単位:百万円)



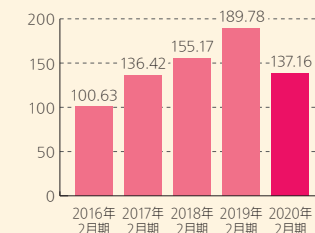
### ■ 経常利益の推移 (単位:百万円)



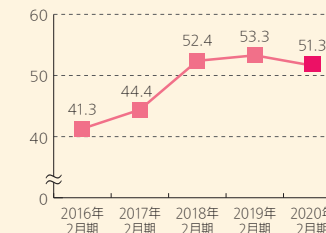
### ■ 純利益の推移 (単位:百万円)



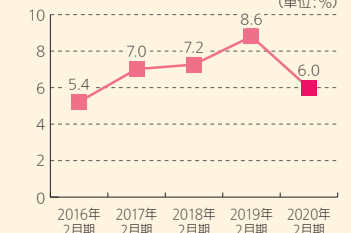
### ■ 1株あたり利益の推移 (単位:円)



### ■ 自己資本比率の推移 (単位:%)



### ■ ROE(自己資本当期純利益率)の推移 (単位:%)



# 株主ご優待制度について

## 株主ご優待制度について

当社では株主の皆様のご支援にお応えするため、毎年2月末日及び8月31日時点の株主様に対し、ご所有株式数に応じて株主優待をお贈りしております。株主優待の内容は、4つのコースとなっております。ご希望のコースを1つご選択いただくようになります。

### 長期保有株主ご優待制度について

対象	500株以上を継続して1年または2年以上保有されている株主様 ※中間期末配当基準日である毎年8月31日時点において、継続して1年以上または2年以上、同一名義で保有されている株主様
贈呈商品	①1年以上2年未満保有……………新米2kg ②2年以上保有……………新米5kg
贈呈時期	毎年11月下旬(予定)



新米5kgはフジカンパニーズの(株)フジファームにて収穫したお米をお届けします。

# 株主の状況

## 株式発行状況

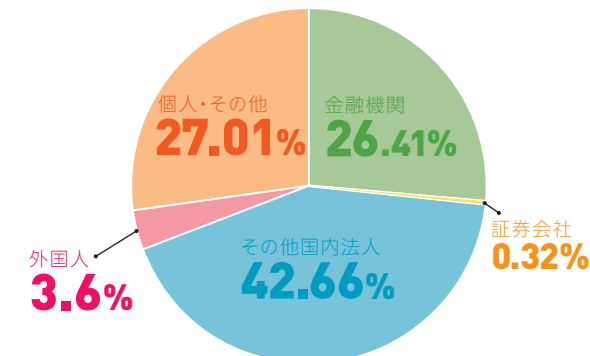
発行可能株式総数 …………… 130,000,000株  
発行済株式の総数 …………… 38,291,560株  
株主数 …………… 16,153名

## 大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
イオン(株)	5,743	15.0
(株)アステイ	4,340	11.3
フジ共栄会	2,542	6.6
フジ親栄会	1,510	3.9
(株)伊予銀行	1,166	3.0
(株)広島銀行	1,165	3.0
(株)愛媛銀行	1,165	3.0
日本トラスティ・サービス 信託銀行(株)(信託口4)	905	2.3
(株)もみじ銀行	657	1.7
(株)三井住友銀行	647	1.6

ご優待制度の内容	Aコース 株主優待割引券	Bコース 株主優待割引券+エフカマネー	Cコース フジネットショップポイント	Dコース フジPB商品もしくは地域特産品
	ご所有株式数		 + 	 フジネットショップ 詳しくはこちら ▶ <a href="#">フジネットショップ</a> 検索
贈呈基準(1回あたり)		株主優待割引券		
100株~199株	2,000円分		100株~999株 2,000円分	100株~999株 PB商品詰め合わせ 2,000円相当
200株~299株	3,000円分	ご所有株式数が500株未満の株主様はご選択できません。		
300株~399株	4,000円分			
400株~499株	5,000円分			
500株~999株	6,000円分	3,000円分		
1,000株~1,999株	10,000円分	1,000円分		
2,000株~2,999株	20,000円分	5,000円分		
3,000株~3,999株	30,000円分	10,000円分		
4,000株~4,999株	40,000円分	15,000円分	1,000株以上 5,000円分	1,000株以上 地域特産品 5,000円相当
5,000株以上(一律)	50,000円分	20,000円分		
		25,000円分		
		10,000円分		

## 所有株式数分布状況



# 株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月
基準日	定時株主総会 2月末日 期末配当金 2月末日 中間配当金 8月末日 その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
上場証券取引所	東京証券取引所(第一部)
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により下記当社ホームページに掲載します。 <a href="https://www.the-fuji.com">https://www.the-fuji.com</a> ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

## 株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社

## 株主名簿管理人事務取扱場所

大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
及び照会先 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
☎0120-782-031(通話料無料)

ホームページアドレス <https://www.smb.jp/personal/agency/index.html>

## 【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社にお申出ください。また、証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記照会先までご連絡ください。

## 【特別口座の口座管理機関変更について】

2016年5月20日より、特別口座の口座管理機関を、三井住友信託銀行株式会社に変更いたしました。



読みやすさに配慮したユニバーサルデザインフォントを使用しています。

## フジカンパニーズ

### 小売事業



### 小売周辺事業



### その他



この街に、あってよかった。

## 株式会社フジ

〒790-8567  
愛媛県松山市宮西一丁目2番1号  
TEL (089)926-7111  
(店舗)愛媛県50店・高知県8店・香川県4店・  
徳島県5店・広島県21店・山口県10店  
(2020年5月現在)  
URL <https://www.the-fuji.com>